

A low-angle photograph of three children sitting on a thick wooden beam of a play structure. From left to right: a young girl with blonde curly hair wearing a white patterned shirt and black leggings; a girl with blonde hair in a ponytail wearing a white patterned sleeveless top and denim shorts; and a boy with short blonde hair wearing a black long-sleeved shirt and blue jeans. They are all looking down or slightly to the side. The background is a clear blue sky with some light clouds. The play structure is made of light-colored wood with some yellow-painted sections.

DEFENCE FOR CHILDREN

STAAT VOOR

KINDERRECHTEN!

JAARVERSLAG 2021

**DEFENCE for
CHILDREN** 

DEFENCE FOR CHILDREN IS LID VAN ECPAT INTERNATIONAL



INHOUD

Bestuursverslag

1.	Directieverslag	3
2.	Over ons	4
3.	Jaar 2021 in vogelvlucht.....	7
4.	Wij zijn trots op	10
5.	Kinder- en jongerenparticipatie	12
6.	Kinderrechtenhelpdesk	15
7.	Gelijke rechten, gelijke kansen	18
7.1	Tegengaan van armoede, recht op sociale zekerheid voor ieder kind	18
7.2	Toegang tot onderwijs voor ieder kind	20
7.3	Kindvergunning, verblijfsrecht wanneer ontwikkeling kind wordt bedreigd	21
8.	Stop geweld tegen kinderen	24
8.1	Meisjes staan op tegen geweld.....	24
8.2	Seksuele uitbuiting van kinderen uitbannen	28
8.3	Versterken positie jongeren in juridische procedures	30
9.	Communicatie	32
10.	Fondsenwerving	36
11.	Beheer en organisatie	39
12.	Toezicht en bestuur	42
13.	Verslag Raad van Toezicht	48
14.	Vooruitblik	51
	Jaarrekening	53

1. DIRECTIEVERSLAG

In dit jaarverslag blikken we terug op 2021, een jaar dat opnieuw in het teken stond van de coronacrisis. Ondanks de lockdowns en andere beperkende maatregelen, werkte Defence for Children in 2021 volhardend verder aan het realiseren van haar doelen voor kinderen. Wij zijn dankbaar dat wij ons werk in binnen- en buitenland, samen met andere organisaties, professionals en jongeren, konden voortzetten, al was het dan op meer afstand.

In 2021 stonden we de kinderen, ouders en professionals die onze Kinderrechtenhelpdesk benaderden, bij met gedegen juridisch advies. In het voorjaar voerden we een succesvolle online verkiezingscampagne, waarin we aandacht vroegen voor kinderrechten. Ook lanceerden we een goed beluisterde podcast over kinderrechten: Recht van spreken. Verder spraken we in 2021 digitaal met het VN-Kinderrechtencomité over de naleving van kinderrechten in Nederland en onze zorgen daarover. Het comité publiceerde zijn kritische conclusies en aanbevelingen in februari 2022.

Mooi vinden we het dat we begin 2021 konden starten met 'She Leads', een groot programma gericht op het versterken van meisjes en jonge vrouwen als kinderrechtenverdedigers in Afrika en het Midden-Oosten. We vinden het belangrijk om kinderen die opstaan voor hun rechten, wereldwijd te ondersteunen. Helaas zien we dat kinderrechten onder druk staan en dat het werk van kinderrechtenverdedigers steeds moeilijker wordt. Dit werd extra duidelijk toen Israël onze partnerorganisatie Defense for Children Palestine in het najaar van 2021 tot illegale organisatie verklaarde.

In 2021 zetten we ons onder meer in het project 'Down to Zero Building Back Better' onvermoeibaar in voor het uitbannen van seksuele uitbuiting

van kinderen. Ondanks dat de coronapandemie reizen en toerisme platlegde, stopte de seksuele uitbuiting van kinderen niet. Wel veranderde de dynamiek. Dit is zeer verontrustend. Ter afsluiting van ons project 'Child Protection System Strengthening for Children in Conflict with the Law', hielden we eind 2021 twee hybride conferenties voor onder andere professionals in vier landen, waaronder Oekraïne. We organiseerden de conferentie met onder andere All-Ukrainian Foundation for Children's Rights, een organisatie waarmee we al twintig jaar samenwerken. Vanuit dat commitment zetten wij ons werk ook na de Russische inval in Oekraïne met extra inzet voort.

In 2021 maakten diverse fondsen, donoren en collega-organisaties ons werk financieel mogelijk. Wij zijn verheugd en dankbaar voor deze erkenning van de relevantie van ons werk. Een speciaal woord van dank richten we aan onze kleine, trouwe groep donateurs. Bijzonder vereerd waren we in 2021 met de ontvangst van twee legaten. We konden onze positie in financieel opzicht in 2021 goed consolideren. Daarvoor wil ik mijn collega's bedanken. Ik ben trots op hen en de energie die ze leverden. Dit tweede coronajaar was niet gemakkelijk. We kregen te maken met veel uitval van collega's door ziekte. Het vergrootte de werkdruk in de organisatie. Dit al langer spelende knelpunt kwam hierdoor onder een vergrootglas te liggen. We brachten in 2021 de nodige veranderingen aan. Deze willen we op basis van ons nieuwe, gezamenlijk opgestelde beleidsplan in 2022 doorzetten. Mijn collega's en ik blijven geloven dat een wereld waarin kinderrechten centraal staan mogelijk is. Defence for Children staat voor kinderrechten!



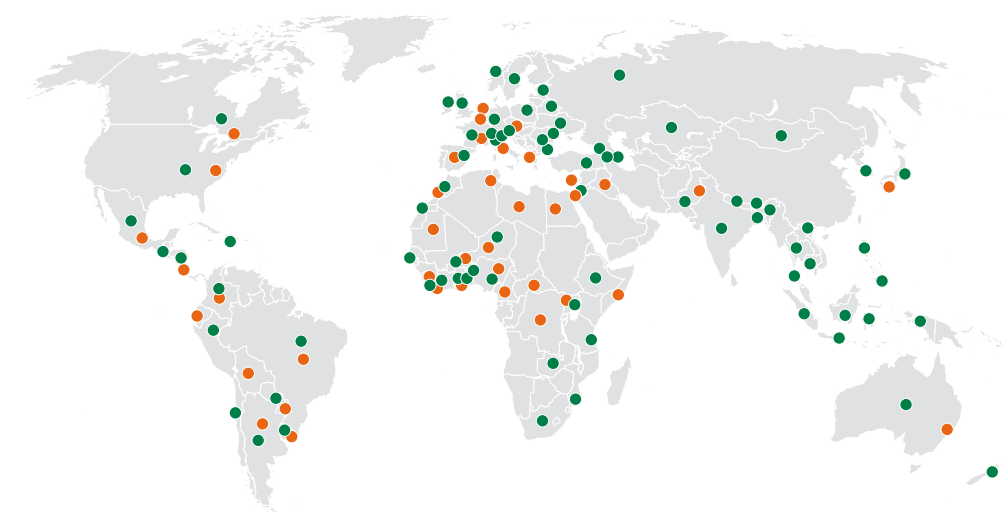
Mirjam Blaak,
directeur-bestuurder Defence for Children



2. OVER ONS

Wie zijn we?

Defence for Children is opgericht op 30 augustus 1989. We zijn onderdeel van het internationale netwerk van Defence for Children International, dat bestaat uit 37 nationale secties en aangesloten leden in vijf continenten. Daarnaast zijn we lid van het internationale ECPAT-netwerk. Dat bestaat uit 122 organisaties in 104 landen en zet zich in tegen seksuele uitbuiting van kinderen. Onze statutaire naam is Stichting Defence for Children International Nederland–ECPAT Nederland. Voor meer informatie over onze organisatie, zie hoofdstuk 11 (Beheer en organisatie).



Illustratie 1. Defence for Children (oranje) als ECPAT (groen)

Onze visie

Alle kinderen, in alle landen, genieten alle rechten van het VN-Kinderrechtenverdrag.

Onze missie

Defence for Children komt wereldwijd op voor de rechten van kinderen op basis van het VN-Kinderrechtenverdrag. Het is onze missie om de naleving van kinderrechten in Nederland en in de landen waar we werken te bewaken en te bevorderen. Daadwerkelijke versterking van kinderrechten kan alleen gerealiseerd worden als de rechten van kinderen vastgelegd zijn in wet- en regelgeving en er continue toezicht is op de naleving daarvan. We gebruiken het VN-Kinderrechtenverdrag en andere mensenrechtenverdragen om kinderrechten geïmplementeerd te krijgen en de naleving ervan te monitoren. De belangen van kinderen komen bij ons op de eerste plaats. Dit krijgt mede vorm in de participatie van kinderen en jongeren in ons werk.

Hoe werken we?

In 2021 gaven we voor het laatst uitvoering aan ons beleidsplan 2018–2021, ‘Recht hebben en recht krijgen’. In dit plan zijn zes strategische pijlers opgenomen, onderverdeeld in twee hoofdthema’s: ‘Stop geweld tegen kinderen’ en ‘Gelijke rechten, gelijke kansen’ (zie tabel en de hoofdstukken 7 en 8).

Stop geweld tegen kinderen	Gelijke rechten, gelijke kansen
Meisjes staan op tegen geweld	Tegengaan van armoede: recht op sociale zekerheid voor ieder kind
Seksuele uitbuiting van kinderen uitbannen	Toegang tot onderwijs voor ieder kind
Versterken positie kinderen in (juridische) procedures	Kindvergunning: verblijfsrecht voor kinderen die anders in hun ontwikkeling worden bedreigd

Tabel 1: Strategische pijlers

We werken in zeven inhoudelijke programma’s: armoede, familie en jeugd, onderwijs, migratie, meisjesrechten, seksuele uitbuiting en strafrecht. Om impact te bereiken, zetten we in deze programma’s een aantal strategieën in. We geven voorlichting en training, en via onze Kinderrechtenhelpdesk juridische steun en advies. Indien we via de helpdesk of onze netwerken schendingen van kinderrechten signaleren, doen we onderzoek en zetten we zo nodig lobby en advocacy in. Indien hiermee niet het gewenste resultaat wordt bereikt, hebben we de mogelijkheid tot strategische procesvoering. Dit is het op strategische wijze inzetten van een juridische procedure om zo te proberen sociale, politieke of juridische veranderingen teweeg te brengen voor een grotere groep kinderen.

Samenwerken

Samenwerking is van groot belang om kinderrechten beter te waarborgen en veranderingen te bewerkstelligen. Samen hebben we meer kennis, invloed en slagkracht. We kunnen een bredere achterban betrekken en meer maatschappelijk draagvlak creëren. Bijdragen van zowel onze officiële partners als van gelegenheidspartners zijn onmisbaar voor het investeren in een rechtvaardige(re) toekomst voor kinderen. Samen met andere organisaties en overheden voeren we nationale en internationale projecten uit. Daarnaast werken we samen in diverse strategische coalities (voor enkele voorbeelden, zie kader). Als lid van het Kinderrechtencollectief dienden we in 2021 bijvoorbeeld de gezamenlijke ngo-rapportage ‘Kinderrechten in Nederland 2015–2020’ in bij het VN-Kinderrechtencomité, als reactie op het staatsrapport Kinderrechten. Met onze partners in het Breed Mensenrechten Overleg riepen we de Nederlandse overheid in november 2021 op zich uit te spreken tegen de ongefundeerde beschuldigingen aan het adres van zes Palestijnse organisaties. Israël bestempelde deze organisaties, waaronder Defense for Children International – Palestine, als illegaal.

Strategische coalities

Kinderrechtencollectief

Samenwerking: NJR, UNICEF Nederland, Save the Children, Stichting Kinderpostzegels Nederland en Terre des Hommes

Doel: de rechten van kinderen in Nederland waarborgen

Breed Mensenrechten Overleg (BMO)

Samenwerking: onder andere Amnesty International, COC Nederland, Cordaid, Free Press Unlimited, Hivos, Justice and Peace, Arisa, Lawyers for Lawyers, Nederlands Helsinki Comité, Nederlands Juristen Comité voor de Mensenrechten, Oxfam Novib, Peace Brigades International, PAX, RNW Media en International Campaign for Tibet

Doel: voorkomen en tegengaan van de afnemende ruimte voor maatschappelijke organisaties en mensenrechtenverdedigers

Partos

Samenwerking: onder andere CARE, Cordaid, Edukans, Free Press Unlimited, HIVOS, Stichting Kinderpostzegels Nederland, OXFAM, PAX, Red een Kind, RNW Media, Save the Children, SOS Kinderdorpen, Simawi, VSO, War Child, Wilde Ganzen, Women Win en Young Africa.

Doel: onderlinge uitwisseling en versterking voor effectievere ontwikkelingssamenwerking

Better Care Network Netherlands (BCNN)

Samenwerking: een netwerk van organisaties en individuen die actief betrokken zijn bij kinderen zonder ouderlijke zorg.

Doel: het netwerk wil in het buitenland betere zorg voor kinderen zonder ouderlijke zorg bevorderen

3. JAAR 2021 IN VOGELVLUCHT

Januari



We startten in januari 2021 met het programma ‘She Leads’. Het richt zich op het vergroten van de invloed van meisjes en jonge vrouwen uit Oost- en West-Afrika en het Midden-Oosten. Daarnaast brachten we een factsheet uit over het verankeren van criteria voor een kindgerichte wijze bij het (ver)horen van kinderen.

In oktober publiceerden we een tweede factsheet. Deze gaat over Barnahus naar Scandinavisch model en Family Justice Centers.

Februari



In februari lanceerden we ons podcastkanaal ‘Recht van Spreken’. Onder leiding van onze host Carrie van der Kroon brachten we zeven podcasts uit over onderwerpen waar we voor opkomen, zoals passende jeugdhulp, kinderrechten na de verkiezingen en kinder- en jongerenparticipatie. De podcasts zijn bij

elkaar bijna 21.000 keer gedownload. In elke aflevering komen (ervaringsdeskundige) jongeren en een professional aan het woord.

Maart



Voor de Tweede Kamerverkiezingen analyseerden we de programma's van dertien politieke partijen op negen verschillende kinderrechten thema's. De scores verwerkten we in onze in maart 2021 op stemvoorkinderen.nl gepubliceerde en door meer dan 25.000 mensen bekeken Kieswijzer. Ook deelden

we pluimen uit aan diverse Kamerleden voor door hen ingediende moties op het gebied van kinderrechten. Uiteraard voerden we ook een social mediacampagne, waarbij onze video's video's voor het grootste bereik zorgden.

April



Vanaf april is het mede door ons en ervaringsdeskundige jongeren in Griekenland ontwikkelde en door de Nederlandse Postcode Loterij (NPL) gefinancierde theaterlespakket Follow The Sun beschikbaar. Dit pakket maakt het mogelijk kinderen op de vlucht op een kindvriendelijke manier te informeren over hun

rechten. Op internationaal niveau bracht het VN-Kinderrechtencomité in april een General Comment (25) uit over kinderrechten in de digitale wereld, waaraan wij een bijdrage leverden. Tot slot dienden we als lid van het Kinderrechtencollectief de gezamenlijke ngo-rapportage ‘Kinderrechten in Nederland 2015–2020’ in bij het Kinderrechtencomité.

Mei



In mei 2021 publiceerden we met de werkgroep ‘Kind in azc’ een nieuw rapport over de leefomstandigheden van kinderen in de asielopvang. Daaruit blijkt dat kinderen zich, ondanks de gedane aanpassingen naar aanleiding van ons eerste onderzoek (2018), niet veilig voelen in de Nederlandse asielopvang. In

het rapport doen we diverse aanbevelingen aan het ministerie van Justitie en Veiligheid en het COA.

Juni



Als lid van het Kinderrechtencollectief zaten we in juni 2021 virtueel met het VN-Kinderrechtencomité om de tafel om onze ngo-rapportage ‘Kinderrechten in Nederland’ te bespreken. In deze rapportage reageren we op het staatsrapport Kinderrechten.

Juli



In juli 2021 publiceerden we een factsheet over de rechten van jongeren tussen de 12 en 18 jaar met betrekking tot vaccinatie tegen corona. Later in het jaar bogen we ons ook over kinderrechten in relatie tot de vaccinatie van 5- tot 12- jarigen.

Augustus



Eind augustus 2021 ging de campagne Wees Wijs van start. Deze wil vooral jongeren ervan bewust maken dat vrijwilligerswerk in een (buitenlands) weeshuis een voor kinderen schadelijke vorm van opvang in stand houdt. We lanceerden de website weeswijs.nu die meer dan 6.500 keer werd bezocht.

Ook riepen we in het Nederlands Dagblad namens 53 organisaties op om te stoppen met doneren aan kindertehuizen in ontwikkelingslanden.

September



In september voorzagen we het VN-Kinderrechtencomité van een (gezamenlijke) bijdrage voor de ‘Dag van Algemene Discussie’ over alternatieve zorg. We focussten daarbij op de bestrijding van seksueel misbruik in de jeugdzorg, stopzetting van interlandelijke adoptie en het recht van broers en zussen op samenplaatsing bij uithuisplaatsing. Onze inspanningen dit recht verankerd te krijgen in de wet, hebben ertoe geleid dat de overheid hier in 2021 onderzoek naar ging doen.

Oktober



Na het succes van ons programma ‘Down to Zero’ startten we in oktober 2021 met activiteiten om de wereldwijde toename van seksuele uitbuiting van kinderen tijdens en na de coronacrisis aan te pakken: ‘Building Back Better’. Met dit in mei 2021 begonnen project willen we meer dan 100.000 mensen en 1.000 organisaties ondersteunen in twaalf landen in Azië en Latijns-Amerika. Om kinderen te beschermen tegen online seksueel misbruik, riepen we de EU op met wetgeving te komen die online diensten verplicht tot een proactieve aanpak. We versterkten deze oproep met de uitkomst van ons onderzoek onder 9.000 EU-burgers in acht landen: de meerderheid wil een aanscherping van de regels over opsporing van online misbruik.

November



Tijdens het begrotingsdebat in november bleek dat inclusief onderwijs onvoldoende prioriteit heeft. Door ervaringen van jongeren, leraren en ouders te delen, vroegen we daarom in november via een serie interviews aandacht voor het recht van kinderen met en zonder beperking om samen naar school te gaan.

December



In het in december gepresenteerde regeerakkoord zette de nieuwe coalitie stappen om kinderrechten beter te borgen en na te leven. De coalitie nam zes van onze punten uit de formatiebrief over, maar over andere punten blijven we bezorgd. Daarnaast trokken we een grens na drie scholensluitingen vanwege corona. We riepen de overheid samen met andere organisaties op de scholen na de kerstvakantie te openen en open te houden. En zo geschiedde. Tot slot was er goed nieuws voor langdurig verblijvende kinderen die onder de Afsluitingsregeling Langdurig Verblijvende Kinderen werden afgewezen. De Tweede Kamer verzocht de staatssecretaris opnieuw te kijken naar het beleid voor deze ‘gewortelde’ kinderen’.

4. WIJ ZIJN TROTS OP

Carrie van der Kroon, hoofd Lobby en advocacy



“Ik ben trots op onze podcast ‘Recht van Spreken’. Als host spreek ik met jongeren, politici en experts over verschillende onderwerpen die aansluiten bij ons werk. De jongeren zijn geweldig. Ondanks dat het soms pijnlijk is om hun verhalen te horen, is het ook ontzettend inspirerend en hoopgevend.”

**Marie-Christine Alting von Geusau,
juridisch medewerker Kinderrechten en migratie**



“Ondanks de coronapandemie is onze Kinderrechtenhelpdesk in staat gebleven het belang van het kind voorop te stellen. We behandelden in totaal 1.161 zaken”

Tirsa Hofstee, communicatieadviseur



“Supertrots ben ik op onze organisatiebrede campagne ‘Stem voor Kinderen’. Met onze campagne en Kieswijzer, waarin we de programma’s van dertien politieke partijen op negen verschillende kinderrechtenthema’s analyseerden, bereikten we in verkiezingstijd meer dan 350.000 mensen. We deelden ook pluimen uit aan politici. De samenwerking met hen was inspirerend.”

Marja van de Pavert, personeelsfunctionaris



“Misschien ben ik wel het meest trots op alle werknemers, stagiaires en vrijwilligers van Defence for Children – ECPAT die zich de afgelopen twee jaar werkend vanuit huis onverminderd hebben ingezet voor de verbetering van de rechten van kinderen wereldwijd.”

Karin Koemans, coördinator Secretariaat



“Mede door onze ondersteuning kunnen onze collega’s zich met hart en ziel inzetten voor kinderrechten. Wij zijn als secretariaat trots op de ondersteuning die wij hen kunnen bieden met de beperkte middelen die wij als ngo tot onze beschikking hebben.”

Ellen Ambags, programmacoördinator Meisjesrechten



“Ondanks de pandemie zijn we er als team in geslaagd om het She Leads-programma succesvol te starten met onze collega’s in de programmalanden. Jonge vrouwen in die landen coördineren het programma en er is een ‘Internationaal Meisjes en Jonge Vrouwen Bestuur’ gevormd.”

Mariëlle Bahlmann, juridisch adviseur Jeugdrecht



“Ik ben trots op de ruime aandacht voor het recht op samenplaatsing van broers en zussen bij uithuisplaatsing. Ik hoop dat 2022 het jaar wordt waarin dit recht wettelijk wordt verankerd en ingezet wordt op het wegnemen van praktische belemmeringen.”

Sharon Detrick, juridisch adviseur Jeugdrecht



“In december 2021 eindigde ons succesvolle Matra-project ‘Child Protection System Strengthening for Children in Conflict with the Law’ met twee hybride regionale conferenties. Dankzij onze lokale partners zijn de rechten van minderjarige verdachten en slachtoffers in Albanië, Georgië, Kosovo en Oekraïne beter beschermd.”

Jonneke Reichert, manager Programma's en fondsenwerving



“Ik ben trots dat we met elkaar ruimte creëren om samen strategischer naar de fondsenwerving te kijken. In 2022 pakken we door!”

Rania, jongerenambassadeur



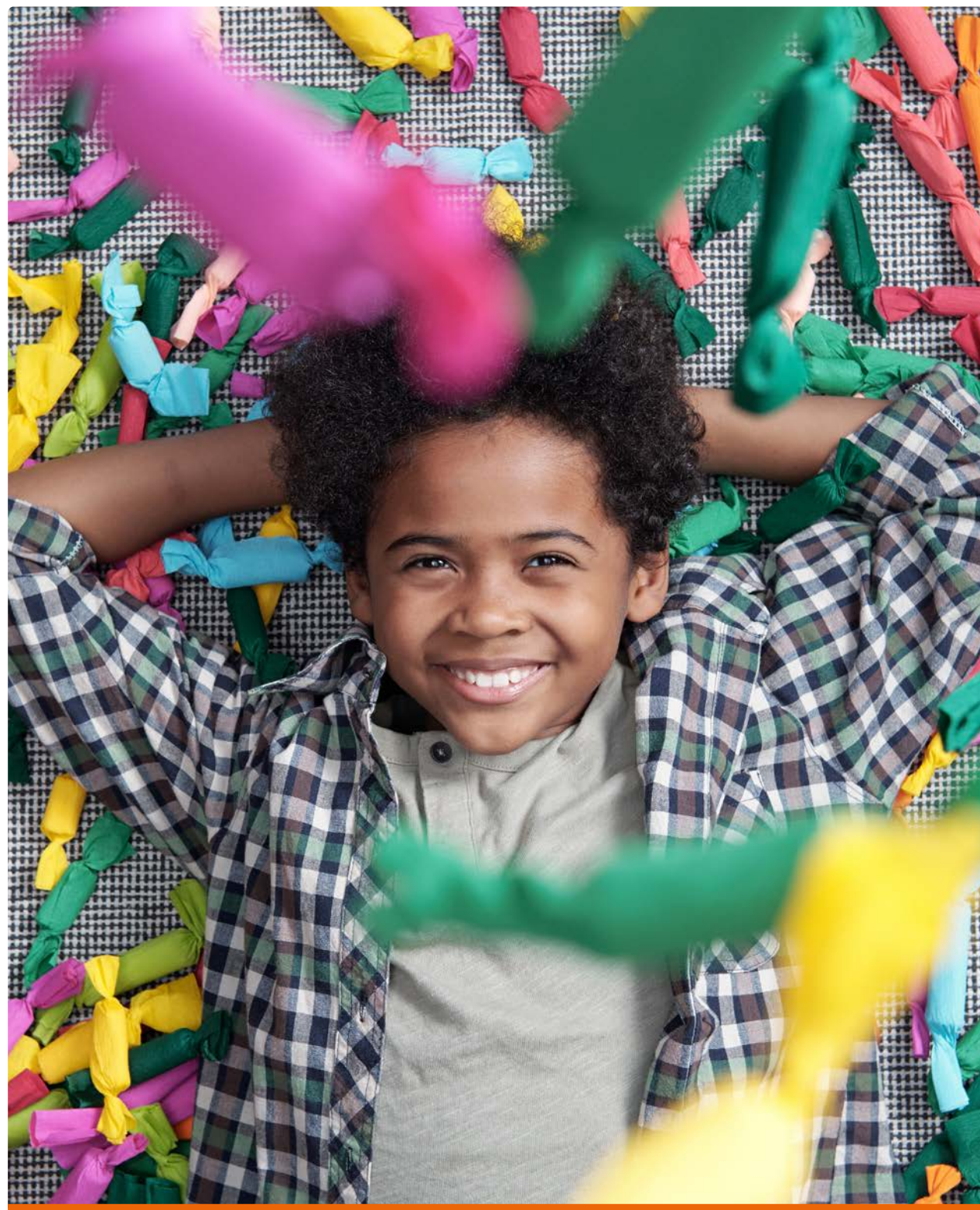
“Ook het afgelopen jaar hebben de ambassadeurs zich ingezet voor betere opvangvoorzieningen, zodat kinderen zich veilig en comfortabel kunnen voelen in een opvang. Zo heb ik Kamerleden toegesproken over waarom het zo belangrijk is dat kinderen zich veilig en comfortabel voelen. Ik heb mijn eigen ervaring gedeeld en tips gegeven. Dit was een hoogtepunt in 2021 waar ik erg trots op ben.”

Sabrina van Beek, hoofd financiën



“Ik ben trots dat we, ondanks alle uitdagingen van 2021, een stijging van baten hebben gerealiseerd, huisvestingskosten omlaag hebben gebracht en onze solvabiliteit en liquiditeit hebben verbeterd.”





5. KINDER- EN JONGERENPARTICIPATIE

Defence for Children vindt het belangrijk dat kinderen en jongeren op een veilige en betekenisvolle manier kunnen participeren en dat ze als gelijkwaardige gesprekspartner deel kunnen nemen aan besluitvorming. Door de coronapandemie was het een uitdaging in 2021 om hieraan op een goede manier invulling te geven. Sowieso is er nog veel terrein te winnen, al laten minderjarige kinderrechtenverdedigers steeds vaker goed en duidelijk van zich horen, bijvoorbeeld op het gebied van klimaatverandering. Samenwerken met (ervaringsdeskundige) kinderen en jongeren in de pleitbezorging, zoals met onze jongerenambassadeurs, is onderdeel van onze strategie. We integreren dit meer en meer in ons werk en houden er tevens toezicht op dat de participatierechten van kinderen overeenkomstig het VN-Kinderrechtenverdrag worden uitgelegd en nageleefd.

Ritsi van Emden, medewerker Kinder- en jongerenparticipatie



“Het zou heel normaal moeten zijn dat kinderen en jongeren meedenken, meepraten en meebeslissen over hun leefwereld en toekomst. Ze zijn immers net zoveel eigenaar van deze wereld als ieder ander persoon. Daarom zetten we stappen om hen zoveel mogelijk actief te betrekken bij onze activiteiten en pleiten we voor betekenisvolle kind- en jongerenparticipatie. Hieronder verstaat Defence for Children een continu proces van betrokkenheid, afstemming en dialoog met kinderen en jongeren. Samen met hen zoeken we, met een nieuwsgierige en open houding, naar

duurzame samenwerking en wederkerigheid. Daarbij houden we rekening met hun wensen, behoeften en mogelijkheden. In 2021 werkten we via de Kinderrechtenhelpdesk en in projecten samen met diverse kinderen en jongeren. Als samenwerkingspartner zijn ze met hun kennis en ervaringen van grote meerwaarde geweest voor het verbeteren van hun eigen situatie en die van andere kinderen en jongeren, zowel binnen als buiten Nederland.”

Tijdens het EU-project ‘FOCUS on my Needs’ keek het aan ons verbonden jongerenadviesteam specifiek naar de rechten van minderjarige slachtoffers en onderzocht via een enquête wat zij nodig hebben. Het project kwam in het begin wat traag op gang doordat er nog geen duidelijk doel voor ogen was, maar toen dit er eenmaal was, ging de groep 'als een speer'. De uitkomsten van de enquête verwachten we in 2022.

Jelle, lid van het FOCUS-jongerenadviesteam



“Het was gezellig in de groep! De informatiesessies over het jeugdstrafrecht waren heel nuttig. Het project was interessant en ik heb met veel plezier geholpen.”

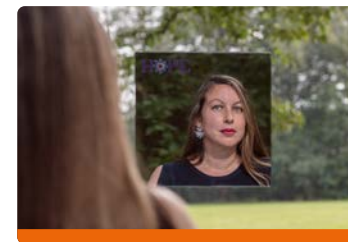
Melvin, jongerenambassadeur bij Speaking Minds



“In maart 2021 was ik als jongerenambassadeur te gast in de podcastaflevering van Defence for Children over het terugdringen van armoede onder kinderen. Ik weet uit eigen ervaring hoe kinderen kunnen lijden onder armoede en hoe belang-

rijk het is om daarover te praten, je te laten horen. De stem van kinderen wordt nog veel te weinig gehoord en ik probeer dat met de Speaking Minds te veranderen.”

Lisa, ervaringsdeskundige van het aan Defence for Children verbonden platform HOPE



“De woorden die worden gebruikt om seksuele uitbuiting en seksueel misbruik van kinderen te duiden, hebben invloed. Om kinderen beter te kunnen beschermen, roepen we samen met Defence for Children en Terre des

Hommes een ieder op om woorden bewust te kiezen. Bewustwording hebben we nodig om elkaar beter te begrijpen en elkaar inzicht te bieden. Op die manier dragen we bij aan het creëren van meer bewustzijn voor termen die voor slachtoffers en overlevende van seksueel geweld kwetsend zijn.”

Lauren van JongPIT, de stichting voor én door jongeren met een chronische aandoening of beperking



“In 2021 ben ik door Defence for Children geïnterviewd over inclusief onderwijs. Daarin pleitte ik, mede gezien mijn eigen ervaringen, voor het behoud van hybride onderwijs in een inclusief onderwijssysteem. Met JongPIT proberen we dit op de kaart te zetten en te houden, want voor veel kinderen en jongeren met een beperking of chronische aandoening is hybride onderwijs een uitkomst. We merken dat er steeds meer mogelijk is, maar blijven het belang van hybride onderwijs voor deze groep benadrukken en vragen onderwijsinstellingen om hierover mee te denken.”

Maartje Berger, juridisch adviseur jeugdrecht



“We werken op het gebied van de rechten van kinderen in de gesloten jeugdzorg samen met ExPex (Experienced Experts). Dit zijn jongeren die zelf ervaring hebben in de jeugdhulp en die zich inzetten als maatje van jongeren en/of als adviseur. In 2021 bespraken we samen met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport het wetsvoorstel over vrijheidsbeperkende maatregelen in de gesloten jeugdzorg, waaronder bijvoorbeeld het gebruik van de isoleercel. De impact van vrijheidsbeperking en opsluiting op kinderen is zo groot, dat er alles aan gedaan moet worden om ervoor te zorgen dat het in de toekomst niet meer nodig is.”



6. KINDERRECHTENHELPDESK

Wat doet de Kinderrechtenhelpdesk?

Met het VN-Kinderrechtenverdrag in de hand geven we juridisch advies en informatie aan kinderen, ouders, advocaten en andere professionals. Ter ondersteuning van klachtprocedures en rechtszaken schrijven we waar nodig en mogelijk een kinderrechtenrapportage waarin we een standpunt innemen, of, als dat niet mogelijk is, geven we een algemene toelichting over de van toepassing zijnde kinderrechten.

Wanneer meerdere vragen worden gesteld over hetzelfde onderwerp kan dit een signaal zijn voor problematiek die een grotere groep kinderen treft. We kunnen dan besluiten informatie hierover te delen via onze webpagina met veelgestelde vragen (FAQ). Soms voeren we kleinschalige (quick scans) of uitgebreide onderzoeken uit. Op de Kinderrechtenhelpdesk binnenkomende signalen leiden er ook regelmatig toe dat we via lobby kinderrechtenschendingen aan de kaak stellen. Soms starten we zelf een strategisch proces, zoals de door ons in 2020 bij de rechtbank aangespannen zaak die draait om het recht op water.

De Kinderrechtenhelpdesk wordt financieel mogelijk gemaakt door bijdragen van de Adessium Foundation, het Gehandicapte Kind, Kinderpostzegels, het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, UNICEF, Diorapthe, Kerk in Actie en het Weeshuis der Doopsgezinden.

Wat hebben we in 2021 bereikt?

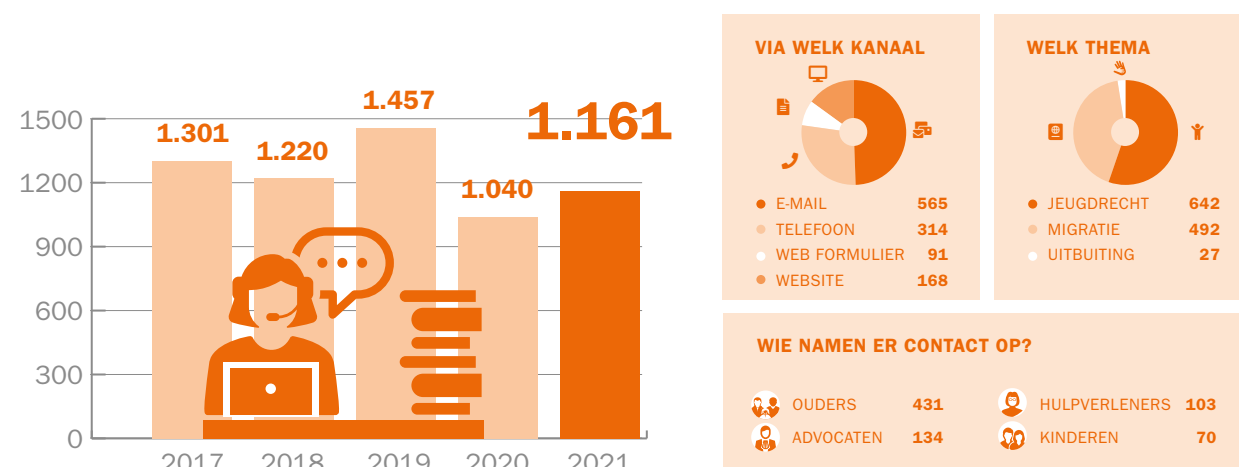
Het afgelopen jaar was voor de uitvoering van ons werk op de Kinderrechtenhelpdesk uitdagend. Het coronavirus en de coronamaatregelen waren van grote invloed op onze bereikbaarheid en het welzijn van onze medewer-

kers. Om ons werk toekomstbestendig te maken, werkten we samen met Kearney, een managementadviesbureau dat ons pro bono adviseerde over reorganisatie van onze Kinderrechtenhelpdesk. Mede daardoor is Defence for Children in staat gebleven om het verschil te maken voor kinderen.

Aantal behandelde zaken

In 2021 behandelde de Kinderrechtenhelpdesk **1.161 zaken** van kinderen wiens rechten werden of dreigden te worden geschonden. Dit aantal is lager dan voor de coronapandemie, maar we zien een stijging ten opzichte van het jaar 2020 toen er 1.040 zaken binnenkwamen. Dit komt vooral doordat we in vergelijking met 2020 weer meer migratiezaken ontvingen.

In alle binnengekomen zaken stonden de rechten van kinderen voor ons centraal. We zorgden er onder andere voor dat de mening en het belang van het kind centraal werden gesteld in echtscheidingszaken en uithuisplaatsingen en dat kinderen betere toegang tot onderwijs kregen. Ook wisten we te voorkomen dat kinderen dakloos raakten of werden uitgezet naar een land dat niet veilig voor ze is.



Illustratie 2: aantal behandelde zaken per kanaal, thema en doelgroep

Wie benaderden ons en hoe?

De meeste mensen bereikten ons in 2021 via de e-mail (565), via de telefoon (314), het webformulier (91) of onze website (168) www.kinderrechten.nl of overige manieren (23).

565 **314** **91** **168** **23**

De vragenstellers zijn vaak ouders (431), advocaten (134) en hulpverleners (103), maar ook kinderen namen contact met ons op. Dat gebeurde 70 keer in 2021.

Jeugdrechtszaken

De afdeling jeugdrecht behandelde 642 zaken in 2021. Dit is een lichte daling ten opzichte van 2020 toen deze afdeling 669 zaken behandelde.

We kregen familierechtelijke vragen over bijvoorbeeld gezag en omgang. Vragen met betrekking tot jeugdhulp gingen onder andere over terugplaatsing na uithuisplaatsing en samenplaatsing van broers en zussen. Vragen over het jeugdstrafrecht hadden betrekking op de afname van DNA en kinderen die bijvoorbeeld in voorarrest zitten. Onderwijszaken gingen vooral over inclusief onderwijs en onderwijs tijdens de coronacrisis. Ieder jaar nemen de vragen over uiteenlopende kinderrechtenvraagstukken toe. Zo werden er in 2021 51 vragen gesteld over (dreigende) dakloosheid.

Succesverhaal jeugdrecht

Een moeder belde met onze Kinderrechtenhelpdesk. De mening van haar zoon werd niet meegenomen bij beslissingen over de omgangsregeling met zijn vader. We legden uit dat artikel 12 van het VN-Kinderrechtenverdrag bepaalt dat de zoon het recht heeft om zijn mening te geven over zaken die hem aangaan en dat er serieus naar deze mening moet worden geluisterd. Ook wezen we de moeder erop dat zowel zij als haar zoon de kinderrechter kunnen vragen een bijzondere curator aan te wijzen. Deze moet de belangen van de zoon onafhankelijk vertegenwoordigen in het conflict over de omgang. De zoon zou bijvoorbeeld een brief kunnen schrijven aan de kinderechter waarin hij aangeeft dat en waarom hij een bijzondere curator wil. De moeder kon met dit advies goed verder.

Migratiezaken

In 2021 behandelde de Kinderrechtenhelpdesk 492 migratiezaken. Dit is een forse stijging ten opzichte van 2020, toen de Kinderrechtenhelpdesk 348 migratiezaken behandelde.

Dit is deels te verklaren doordat veel migratieprocedures die vanwege het coronavirus hebben stilgelegen, in 2020 en in 2021 weer zijn opgestart. Ook werden er meer asielaanvragen ingediend. Door ons behandelde zaken hadden betrekking op gezinshereniging, worteling en ontwikkelingsschade, toegang tot onderwijs en het belang van het kind in medische procedures. Ook werden er vragen gesteld over Afghanistan en het beleid met betrekking tot onbegeleide minderjarigen.

 **492**  **348**  **144** 

Succesverhaal migratie

Een moeder nam contact op met de Kinderrechtenhelpdesk over de zaak van haar zoon. Hij is geboren en geworteld in Nederland, maar had geen verblijfsvergunning. Na verschillende afgewezen asiel-aanvragen, dienden ze een aanvraag in op grond van de Afsluitingsregeling Langdurig Verblijvende Kinderen. De staatssecretaris wees deze af. Moeder en zoon dienden bezwaar in en Defence for Children ondersteunde dit met een uitgebreide kinderrechtenrapportage. Daarin staat onder meer dat gedwongen terugkeer naar het geboorteland van zijn moeder schadelijk voor de jongen zou zijn. De staatssecretaris verklaarde het bezwaar ongegrond. Moeder en zoon gingen vervolgens in beroep bij de rechtbank. Die keek naar de ontwikkelingsschade bij uitzetting, refereerde uitgebreid aan de kinderrechtenrapportage van Defence for Children en verklaarde het beroep gegrond. De jongen kreeg alsnog een verblijfsvergunning.



7. GELIJKE RECHTEN, GELIJKE KANSEN

Inleiding

Op grond van het VN-Kinderrechtenverdrag hebben kinderen allemaal dezelfde rechten. Ze zouden ook allemaal dezelfde kansen moeten krijgen. Helaas is daarvan nog geen sprake. Ook in 2021 werkten we samen met collega-organisaties en ervaringsdeskundige jongeren om het verschil te maken voor:

- kinderen die in armoede opgroeien;
- kinderen die in het huidige onderwijssysteem aan de zijlijn staan;
- kinderen in asiel- en verblijfsprocedures.

7.1 TEGENGAAN VAN ARMOEDE, RECHT OP SOCIALE ZEKERHEID VOOR IEDER KIND

Defence for Children maakt zich zorgen over de vele kinderen in Nederland die in armoede leven. Ook in 2021 zagen we dat kinderen hierdoor niet dezelfde kansen krijgen, van water worden afgesloten en in sommige gevallen zelfs van hun ouders worden gescheiden, bijvoorbeeld in geval van (dreigende) dakloosheid. Wij willen dat dit stopt. Kinderen hebben volgens het VN-Kinderrechtenverdrag recht op een toereikende levensstandaard, zoals een dak boven hun hoofd. Ook hebben kinderen recht op ontwikkeling, toegang tot schoon drinkwater en op bescherming van hun gezinsleven.

Individuele rechtshulp - Kinderrechtenhelpdesk

Via de Kinderrechtenhelpdesk hebben we er in 2021 voor gezorgd dat gezinnen met kinderen niet op straat kwamen te staan dan wel van elkaar werden gescheiden.

Lobby en advocacy

Tijdens de formatieperiode en in de aanloop naar het regeerakkoord pleitten we nadrukkelijk voor het terugdringen van armoede onder gezinnen met kinderen. Ook bij het VN-Kinderrechtencomité benadrukten we, in het kader van de vijfjaarlijkse ngo-rapportage, dat het belangrijk is dat de overheid een structurele aanpak van armoede onder kinderen ontwikkelt.

Wij vinden dat er in Nederland meer moet worden ingezet op een integraal (gemeentelijk) armoedebeleid en dat kinderen en jongeren hierbij dienen te worden betrokken. Zelf werkten we hier in 2021 aan in het project ‘Speaking Minds’. Met onze partners Save the Children en Stimulansz willen we ervoor zorgen dat gemeenten ervaringsdeskundige kinderen en jongeren betrekken bij hun armoedebeleid. Wij nemen in dit project de trainingen aan beleidsmakers over betekenisvolle jongerenparticipatie voor onze rekening.

Met het oog op de situatie van dakloze gezinnen, verkenden we in 2021 met een diverse groep professionals en ervaringsdeskundige gezinnen en kinderen een duurzame oplossing voor dit schrijnende probleem. Eind juni 2021 publiceerden we de uitkomsten van het onderzoek, dat we uitvoerden in het door de Stichting Kinderpostzegels Nederland gefinancierde project ‘Dakloze kinder(recht)en’. De belangrijkste conclusie die we trokken – en waarvoor we pleiten – is dat gezinnen met kinderen recht hebben op opvang als zij dakloos (dreigen te) raken en dat dit in de Nederlandse wet moet worden vastgelegd.

In 2021 zagen we de volgende signalen van verandering:

- De gevormde regeringscoalitie verwoordt in het regeerakkoord een duidelijke en voor ons verheugende ambitie: het aantal kinderen dat in armoede opgroeit moet in vier jaar tijd zijn gehalveerd;
- Ondanks corona lukte het om in 2021 in het project ‘Speaking Minds’

samen te werken met 200 jongeren en 63 beleidsmakers in 12 trajecten met gemeenten en scholen.

- De bewustwording van minimaal 300 professionals over de rechten van kinderen die in armoede opgroeien is vergroot. Zij zien dankzij door ons gegeven voorlichting op basis van het onderzoeksrapport ‘Dakloze kinder(recht)en’ het belang van een duurzame oplossing voor gezinnen die dakloos zijn of dreigen te raken.

Strategisch procederen

In 2021 bereidden wij het proces voor dat Defence for Children en het Nederlands Juristen Comité voor de Mensenrechten (NJCM) in 2020 aanspanden tegen de waterbedrijven PWN en Dunea, en de Staat. Wij dagvaardden de waterbedrijven omdat zij gezinnen met kinderen van drinkwater afsluiten wanneer de waterrekening niet is betaald. We daagden ook de Staat voor de rechter, omdat deze weet van de afsluitingen en ten onrechte geen actie onderneemt. In de procedure worden wij vertegenwoordigd door het Public Interest Litigation Project (PILP), onderdeel van het NJCM, en het advocatenkantoor De Brauw Blackstone Westbroek. De zitting vindt op 17 februari 2022 plaats.

Chantal Roso, juridisch adviseur Jeugdrecht



“Uit eigen onderzoek blijkt dat dakloze gezinnen een duurzame oplossing nodig hebben. We legden in 51 helpdeskzaken uit dat armoede volgens het VN-Kinderrechtenverdrag geen reden is om gezinnen te scheiden. Daarmee voorkwamen we in 2021 opnieuw dat kinderen bij (dreigende) dakloosheid van hun ouders werden gescheiden.”

7.2 TOEGANG TOT ONDERWIJS VOOR IEDER KIND

Nederland heeft geen inclusief onderwijssysteem. Veel kinderen met een beperking of aandoening gaan naar het speciaal onderwijs of gaan helemaal niet naar school. Dit terwijl kinderen op grond van internationale verdragen recht hebben op inclusief onderwijs. Dat wil zeggen dat alle kinderen samen naar school moeten kunnen gaan. Een inclusieve school biedt maatwerk, zoekt naar en sluit aan bij de behoeften en mogelijkheden van een kind en biedt ondersteuning waar nodig. Defence for Children pleit voor een inclusief onderwijssysteem, waarin het belang van het kind en haar of zijn kansen op een zo volledig mogelijke ontwikkeling en ontplooiing vooropstaan.

Individuele rechtshulp - Kinderrechtenhelpdesk

De 82 onderwijszaken die wij in 2021 ontvingen via onze Kinderrechtenhelpdesk, gingen vaak over inclusief onderwijs voor kinderen met een beperking. Dit zijn bijvoorbeeld zaken van kinderen die niet werden toegelaten tot het reguliere onderwijs, terwijl zij dit wel willen. We bemiddelden in deze zaken met internationaalrechtelijke argumenten en zo konden we het verschil maken voor deze kinderen.

Lobby en advocacy

Voor het realiseren van een inclusief onderwijssysteem is het essentieel dat het leerrecht in de Nederlandse wet wordt verankerd. In onze wetgeving is namelijk niet opgenomen dat kinderen recht hebben op onderwijs. Ze zijn alleen leerplichtig. Onder andere voor kinderen met een ernstige lichamelijke of psychische beperking bestaat de mogelijkheid een ontheffing van deze leerplicht aan te vragen. Door het leerrecht in de wet te veranke-

ren, is duidelijk dat ieder kind recht heeft op onderwijs. D66 kwam in 2020 met een initiatiefwet Invoering leerrecht, die in consultatie werd gebracht. Wij gaven begin 2021 commentaar op het concept vanuit internationaal kinderrechtelijk perspectief.

In de lobby voor inclusief onderwijs richting de Tweede Kamerverkiezingen en het regeerakkoord trokken we in 2021 vaak samen op met Ieder(in), Ouders & Onderwijs en Balans. Hoewel er in Nederland de afgelopen periode zeker stappen zijn gezet, vinden we tegelijkertijd dat de invoering van een inclusief onderwijssysteem niet snel genoeg gaat. In het kader van de vijfjaarlijkse ngo-rapportage aan het VN-Kinderrechtencomité, bevalen we het comité daarom aan er bij de Nederlandse Staat op aan te dringen wet- en regelgeving aan te passen, zodat alle kinderen met een beperking op alle onderwijsniveaus toegang krijgen tot inclusief onderwijs.

In 2021 werkten we waar mogelijk samen met collega-organisaties, zoals het Platform naar Inclusiever Onderwijs, JongPIT, FNO en Stichting het Gehandicapte Kind. Met ons werk droegen we bij aan de bewustwording over het recht van kinderen op inclusief onderwijs en het belang daarvan voor álle kinderen en de maatschappij als geheel. Zo publiceerden we in november 2021 een serie goed gelezen interviews met een aantal voorvechters van inclusief onderwijs, onder wie ervaringsdeskundige jongeren.

Signalen van verandering in 2021:

- Door in 2021 tijdens de internetconsultatie kinderrechtelijke input te geven, lukte het ons het concept van de initiatiefwet Invoering leerrecht aan te scherpen. D66 nodigde ons vervolgens uit om in het vervolgtraject verder met hen mee te denken;
- In de onderwijsparagraaf van het regeerakkoord wordt voor het eerst

gesproken over inclusief onderwijs. Hiermee geeft de huidige regering aan te streven naar een stapsgewijze realisatie van een inclusief onderwijssysteem;

- Vergeleken met 2020 spraken meer strategische partners zich in 2021 uit voor één inclusief onderwijssysteem.

Jantine Wals, juridisch adviseur Kinderrechten en onderwijs



“In 2021 bereikten we mooie resultaten met ons onderwijsprogramma. Kinderen zonder verblijfsvergunning die 18 jaar werden, konden hun opleiding afronden en kinderen met een beperking werden toegelaten tot regulier onderwijs. Daarnaast leverden we een belangrijke bijdrage aan het aanscherpen van de voorgestelde verankering van het leerrecht in wet- en regelgeving.”

7.3 KINDVERGUNNING, VERBLIJFSRECHT WANNEER ONTWIKKELING KIND WORDT BEDREIGD

Vluchtelingenkinderen hebben volgens het VN-Kinderrechtenverdrag recht op extra bescherming. Hun belang moet voorop staan tijdens de gehele asiel- of andere verblijfsprocedure. We willen dat het belang van het kind wordt verankerd in de Vreemdelingenwet en centraal komt te staan in Nederlands en Europees beleid en in de praktijk. Dit is nog altijd niet het geval in Nederland en daarom blijven we hier aandacht voor vragen. Ook bij het VN-Kinderrechtencomité drongen we er in het kader van de vijfjaarlijkse ngo-rapportage op aan kinderen een steviger positie te bieden in het Nederlandse vreemdelingenrecht.

Samenwerken met partners

- Defence for Children pleit al sinds de eerste Afsluitingsregeling Langdurig Verblijvende Kinderen dat het belang van het kind centraal moet staan bij de beoordeling van aanvragen van kinderen die na lang verblijf in Nederland geworteld zijn. Er moet meer gewicht toekomen aan de dreigende ontwikkelingsschade voor kinderen wanneer zij na langdurig verblijf worden uitgezet naar een land dat zij nauwelijks meer kennen of waar zij nog nooit zijn geweest. We gingen daarom in 2021 door met onze lobby voor een duurzame oplossing voor deze kinderen. We deden dit samen met onze collega-organisaties in de ‘Ik blijf hier’-coalitie en met onze ervaringsdeskundige jongerenambassadeurs.
- In het door de Nationale Postcode Loterij gefinancierde project ‘Veilige haven voor vluchtelingenkinderen’ werkten we in 2021 opnieuw samen met onze partners European Lawyers on Lesbos (ELIL), ARSIS, Defence

for Children Italy, Greek Council for Refugees, Vluchtelingenwerk Vlaanderen, Association for Legal Intervention Poland, Irish Refugee Council en Swedish Refugee Advice Centre aan het verbeteren van de situatie van kinderen op de vlucht. We deden dit door middel van expertise uitwisseling, individuele juridische hulpverlening en pleitbezorging op nationaal en Europees niveau. In Griekenland ontwikkelden we onder meer met ervaringsdeskundige jongeren het theaterlespakket Follow The Sun, om kinderen op de vlucht op een kindvriendelijke manier te informeren over hun rechten.

- In mei 2021 publiceerden we met de werkgroep 'Kind in azc' een nieuw rapport over de leefomstandigheden van kinderen in de Nederlandse asielopvang. Daaruit blijkt dat kinderen zich, ondanks de gedane aanpassingen naar aanleiding van ons eerste monitorrapport (2018), niet veilig voelen in de asielopvang. Ook de vele verhuizingen zijn een probleem. In het rapport doen we diverse aanbevelingen. Ook onze jongerenambassadeurs waren nauw betrokken bij de activiteiten van de werkgroep.

Individuele rechtshulp - Kinderrechtenhelpdesk

We ontvingen op de Kinderrechtenhelpdesk binnen het thema migratie vooral veel vragen over de Afsluitingsregeling Langdurig Verblijvende Kinderen. Kinderen die werden geboren na afronding van de asielprocedure van hun ouders, kwamen niet in aanmerking voor die regeling. Tegelijkertijd bleek echter dat de staatssecretaris wel een verblijfsvergunning had verleend aan tenminste negen gezinnen voor wie exact hetzelfde gold. Defence for Children kaartte dit in meerdere kinderrechtenrapportages aan, hetgeen er mede toe leidde dat meerdere gezinnen alsnog een verblijfsvergunning kregen.

Lobby en advocacy

In 2021 zagen we de volgende signalen van verandering:

- In het project 'Veilige haven voor vluchtelingenkinderen' bereikten we met onze juridische hulpverlening meer dan 1.000 kinderen;
- Naar aanleiding van het monitorrapport over de leefomstandigheden van kinderen in de Nederlandse asielopvang zei het Centraal Orgaan opvang Asielzoekers (COA) dat onafhankelijke vertrouwenspersonen en laagdrempelige begeleiding voor kinderen in de opvang beschikbaar zullen zijn;
- Het kabinet schrijft in het regeerakkoord het belang van het kind beter te willen meewegen in de asielprocedure;
- Eind 2021 werd via een motie in de Tweede Kamer de staatssecretaris van Justitie en Veiligheid opgeroepen opnieuw te kijken naar het beleid voor kinderen die onder de Afsluitingsregeling Langdurig Verblijvende Kinderen, het Kinderpardon, werden afgewezen. Meerdere gezinnen, zoals dat van de Amersfoortse Ljowa, mochten daardoor alsnog blijven.

Strategische procedures

Na de baanbrekende uitspraak van het Europese Hof van Justitie in de zaak van de onbegeleide minderjarige TQ begin 2021, werd de zaak in hoger beroep behandeld. <https://is.gd/1k8zD7> Defence for Children schreef hiervoor een expertopinie, waarin we aanbevelingen deden voor nieuw beleid. De uitspraak is er nog niet, maar de staatssecretaris maakte eind 2021 al kenbaar het vertrek van een onbegeleide minderjarige uit te stellen totdat adequate opvang in het land van herkomst is gevonden.

Succesvol was ook de klacht die we indienden bij het Europese Hof van Justitie in de zaak van een meisje met een hoog risico op vrouwelijke genitale verminking. De Staat wachtte de uitspraak van het Hof niet af, maar stelde de moeder en haar dochter in staat een nieuwe asielaanvraag te doen.

Martin Vegter, juridisch adviseur Kinderrechten en migratie



“Verschillende kinderen kregen geen kinderpardonvergunning, omdat zij na de asielprocedure van hun ouders geboren waren. In vergelijkbare gevallen werden wel vergunningen verleend. We vroegen daar aandacht voor bij de politiek. Na een aangenomen motie in de Tweede kamer is het beleid gewijzigd. Meerdere gezinnen mogen daardoor alsnog blijven en daar ben ik trots op.”



8. STOP GEWELD TEGEN KINDEREN

Inleiding

Elke vorm van geweld tegen kinderen is een ernstige schending van de rechten van kinderen. Defence for Children wil dat geweld tegen kinderen stopt. We hebben in 2021 samengewerkt met collega-organisaties en ervaringsdeskundige jongeren en bijgedragen aan:

- het vergroten van de invloed van meisjes en jonge vrouwen in Afrika en het Midden-Oosten op de besluitvorming, zodat discriminerende gender-normen veranderen;
- de bestrijding van seksuele uitbuiting van kinderen in Nederland en wereldwijd;
- het bevorderen van kindvriendelijke procedures, zodat kinderen die geweld hebben meegemaakt niet opnieuw beschadigd raken.

8.1 MEISJES STAAN OP TEGEN GEWELD

In veel landen leidt genderongelijkheid ertoe dat de rechten van meisjes structureel worden geschonden. We zien dat meisjes en jonge vrouwen in toenemende mate zelf opkomen voor hun rechten en opstaan tegen gendergerelateerde uitsluiting. In het programma 'She Leads', waarmee we in januari 2021 startten, ondersteunt Defence for Children - ECPAT Nederland meisjes in Afrika en het Midden-Oosten op onderwerpen die voor hen belangrijk zijn.

Samenwerken met partners

'She Leads' is een strategisch partnerschap met het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken en wordt uitgevoerd in samenwerking met

Plan Nederland, Terre des Hommes Nederland, African Women's Development and Communication Network (FEMNET) en Defence for Children Nederland. Het doel van 'She Leads' is het vergroten van de invloed van meisjes en jonge vrouwen op de besluitvorming, zodat discriminerende gendernormen veranderen. Aan de basis van 'She Leads' ligt de gemeenschappelijke overtuiging dat meisjes en jonge vrouwen zelf besluiten horen te nemen over zaken die betrekking hebben op hun leven. Zij bepalen daarom de focus van het She Leads-programma en de lobbydoelen.

Defence for Children – ECPAT ondersteunt de meisjesrechtenverdedigers op lokaal, nationaal, regionaal en internationaal niveau. We doen dit samen met partnerorganisaties van zowel Defence for Children als ECPAT in Oost-Afrika (Uganda, Ethiopië, Kenia), West-Afrika (Ghana, Mali, Sierra Leone, Liberia) en het Midden-Oosten (Libanon en Jordanië). In 2021 richtten we in deze programmalanden netwerken op bestaande uit lokale organisaties van programmapartners. In Ghana en Sierra Leone werkten we met lokale meisjes- en jonge vrouwenorganisaties samen als gelijke partners. De diverse netwerken worden allemaal door jonge vrouwen gecoördineerd.

Afgezien van deelname en zeggenschap in netwerken, streven we in 'She Leads' ook naar deelname en zeggenschap van meisjes en jonge vrouwen in lokale, nationale, regionale en internationale politieke instellingen, zoals de Afrikaanse Unie, de Arabische Liga en de VN-Mensenrechtenraad. In 2021 vormden we het Internationale Meisjes en Jonge Vrouwen Bestuur (de *Global Girls and Young Women Board*). Daarvoor werd uit elk programmaland een meisje of jonge vrouw tussen de 16 en 24 jaar gekozen.

Lobby en advocacy

In 'She Leads' zetten we zes strategieën in om onze doelstelling te behalen:

1. We financieren organisaties die geleid worden door meisjes en jonge vrouwen;
2. We versterken maatschappelijke organisaties om te werken met en te pleiten voor de rechten van meisjes en jonge vrouwen;
3. We ondersteunen de groei van de sociale beweging voor en door meisjes en jonge vrouwen;.
4. Via de media pleiten we voor een verandering in sociale normen en praktijken;
5. We verzamelen, analyseren en delen gegevens over de voortgang op het gebied van gendergelijkheid, leiderschap en participatie van meisjes en jonge vrouwen;
6. We lobbyen op regionaal niveau en internationaal niveau via de instellingen waar meisjes en jonge vrouwen die actief zijn in het She Leads-programma bij betrokken zijn.

Enkele voorbeelden van signalen van verandering in 2021 zijn:

- In Ghana haakte het She Leads-netwerk aan bij een landelijke campagne ('*Fix the country*'), waardoor de mogelijkheden voor meisjes en jonge vrouwen om zelf te lobbyen voor een grotere persvrijheid en het voeren van social mediacampagnes toenamen.
- In Liberia ondertekenden traditionele leiders en vertegenwoordigers van de overheid een verbod op meisjesbesnijdenis.
- In zes lokale gemeenschappen in Sierra Leone bereikten we in totaal 900 ouders met een training op het gebied van Positive Parenting, een training over opvoeding vanuit het principe van gendergelijkheid.

Benitha, meisjesrechtenverdediger, werkzaam als netwerkcoördinator van het She Leads-team in Liberia



“Waar ik trots op ben is dat er een veilige ruimte is gecreëerd voor meisjes en jonge vrouwen om mee te beslissen over bijvoorbeeld het ontwikkelen en afronden van programma-documenten en de te volgen strategie. Ik heb er alle vertrouwen in dat deze veilige ruimte de komende jaren zal blijven bestaan.”

Legaat versterkt meisjesrechten in West-Afrika



In 2021 ontving Defence for Children bij testament van Carla Giesen (1921–2020) een royaal legaat. Een legaat is een in een testament omschreven geldbedrag (of erfstuk) dat iemand wil nalaten aan een persoon of goed doel. Carla Giesen besloot op haar 98ste een deel van haar nalatenschap in te zetten voor het verbeteren van de positie van vrouwen en meisjes in niet-Westerse landen. Overeenkomstig haar wens zijn ervaren partnerorganisaties van Defence for Children twee passende projecten gestart in West-Afrika. Eén daarvan is gericht op het uitbannen van de handel in meisjes, onder andere om te voorkómen dat ze worden uitgehuwelijkt. Het andere project werkt aan een sterkere positie voor meisjes in dorpen in Noordwest Ghana. Haar zoon vertelt:

“Vanaf haar schooltijd zag mijn moeder de afhankelijke positie en beperkte ontwikkelingsmogelijkheden van meisjes en vrouwen in haar eigen en wijdere omgeving. Ze moest haar studie klassieke talen binnen een jaar afbreken omdat ze zich ging verlovén. Daarom vond haar vader de studie niet meer nodig. Tegen haar vijftigste, dit was eind jaren zestig, bezocht ze scholen met een doos voorbehoedmiddelen om seksualiteit en anticonceptie bij jongeren bespreekbaar te maken. Dat was vooruitstrevend voor die tijd. Mijn moeder was zorgzaam, genoot van schoonheid en was altijd op zoek naar wijsheid. Op haar vierenzestigste ging ze weer studeren en behaalde haar kandidaatsdiploma filosofie.”



Meer weten over nalatenschappen of ons ook in uw testament opnemen?

www.defenceforchildren.nl/steun-ons/nalaten

8.2 SEKSUELE UITBUITING VAN KINDEREN UITBANNEN

Seksuele uitbuiting van kinderen is een groeiend probleem. Wereldwijd gaat het om zo'n 1 tot 2 miljoen kinderen. Het aantal slachtoffers nam toe als gevolg van de coronapandemie. Ook veranderde de dynamiek van de uitbuiting. Er vond een grote verschuiving naar online misbruik plaats. Als gevolg van de pandemie vielen de vertrouwde netwerken, die een kind normaal gesproken beschermen tegen seksuele uitbuiting, bovendien grotendeels weg. Dit is zeer verontrustend. Defence for Children wil dat het stopt en dat kinderen die te maken krijgen met seksuele uitbuiting passende hulp ontvangen, ook na hun achttiende verjaardag.

Samenwerken met partners

We werken in Nederland en wereldwijd samen in verschillende coalities en projecten aan het uitbannen van seksuele uitbuiting van kinderen. Enkele voorbeelden daarvan zijn:

- Als lid van de Coalitie tegen Seksuele Kinderuitbuiting werkten we in 2021 onder meer met financiële steun van Adessium Foundation en Stichting Janivo, aan de bewustwording over signalen van seksuele uitbuiting van kinderen in Nederlandse hotels en vakantieparken. Ook zetten we ons in voor gedegen straftoemeting aan volwassen uitbuiters van kinderen. De coalitie werkte intensief samen met overheden, politie, de private sector, gemeenschappen en met het aan ons verbonden platform van ervaringsdeskundige jongeren HOPE.
- Tijdens de zomervakantie voerden we in het door het ministerie van Justitie en Veiligheid gefinancierde project 'Don't look away' samen met

meer dan tien andere organisaties een bewustzijns campagne onder Nederlandse reizigers, toeristen en professionals in de reis- en toeristenbranche. We riepen hen op om vermoedens van seksueel misbruik van kinderen te melden, ook in het buitenland.

- In de internationale, door het ministerie van Buitenlandse Zaken gefinancierde, projecten van 'Down to Zero' en het door de Europese Unie gefinancierde project 'Alert Actors Report' werkten we in 2021 samen met ECPAT-partners. We spanden ons in om seksuele uitbuiting van kinderen in toerisme in Europa, Latijns-Amerika en Azië een halt toe te roepen. Daartoe adviseerden we reisorganisaties over het implementeren van kinderbeschermingsmaatregelen in de heropbouw van de sector na corona en over het opwerpen van barrières tegen seksuele uitbuiting van kinderen.

Lobby en advocacy

Seksueel geweld tegen kinderen komt in Nederland veelvuldig voor. In de vijfjaarlijkse ngo-rapportage aan het VN-Kinderrechtencomité gaven we aan hier bezorgd over te zijn. In de aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen en de daaropvolgende kabinetsformatie, pleitten we voor intensivering van de aanpak van seksuele uitbuiting van kinderen. Ook riepen we de Nederlandse overheid op meer te investeren in digitale expertise en politiecapaciteit. We vroegen in 2021 in acht EU-landen 9.000 EU-burgers naar hun mening over online privacy en de bescherming van kinderen tegen online kindermisbruik. Een ruime meerderheid van de respondenten in dit door Oak Foundation gefinancierde onderzoek, is voorstander van Europese wetgeving die techbedrijven verplicht om misbruik proactief tegen te gaan.

Enkele voorbeelden van signalen van verandering in 2021 waren:

- In november 2021 sprak de Tweede Kamer uit dat de internationale bestrijding van seksuele uitbuiting van kinderen door Nederland prioriteit is en moet blijven. Daar worden de nodige financiële middelen aan toegerekend;
- Met ons onderzoek naar online privacy en de bescherming van kinderen tegen online kindermisbruik, gaven wij een stem aan Europese burgers in de discussie over in ontwikkeling zijnde EU- wetgeving voor digitale dienstverlening;
- Dankzij onze trainingen is het bewustzijn van honderden leerlingen van mbo-toerismescholen, managers en medewerkers van hotels en vakantieparken over signalen van illegale prostitutie en mensenhandel vergroot;
- In oktober 2021 kwam het Openbaar Ministerie met een nieuwe richtlijn voor de strafvordering inzake mensenhandel. Hierin zijn duidelijk hogere straffen opgenomen voor daders van seksuele uitbuiting;
- We bereikten met onze internationale, samen met een collega-organisatie gevoerde, Don't Look Away-campagne in totaal ruim 6,5 miljoen mensen met de boodschap dat het belangrijk is om vermoedens van seksueel misbruik van kinderen te melden;
- In alle twaalf landen in Latijns-Amerika en Azië waar we de projecten van 'Down to Zero' uitvoeren, leidden onze lobby en advocacy-activiteiten tot veranderingen in wetgeving, beleid en normen over seksuele rechten en tot verbetering van de implementatie hiervan;
- Ook versterkten we met onze activiteiten in de projecten van 'Down to Zero' het kinderbeschermingssysteem in de betrokken landen. Meer dan 5.000 kinderen die slachtoffer zijn van seksuele uitbuiting en hun families ontvingen passende hulp en ondersteuning.

Celine Verheijen, projectcoördinator Kinderrechten en seksuele Uitbuiting



“Ik ben trots dat we de mening van ruim 9.000 EU-burgers uit acht landen hebben gevraagd over wat zij vinden van online privacy en online kinderbescherming. Een ruime meerderheid is voor nieuwe wetgeving die techbedrijven verplicht om kindermisbruik proactief tegen te gaan. Dit steunt ons in de lobby die we samen met ECPAT-partners uit 14 EU-landen voeren.”

8.3 VERSTERKEN POSITIE JONGEREN IN JURIDISCHE PROCEDURES

Defence for Children vindt het belangrijk dat kinderen die geweld hebben meegemaakt niet opnieuw beschadigd raken. Daarom pleiten wij voor de versterking van de rechtspositie van kinderen in procedures. Ook willen we dat kinderen, voordat er een beslissing wordt genomen die hen raakt, hun stem op een veilige en betekenisvolle manier kunnen laten horen. In 2021 richtten we ons vooral op het meer kindgericht maken van de eerste fase van straf- en vreemdelingrechtelijke procedures. Daarnaast vroegen we meer aandacht voor het recht van slachtoffers op de juiste hulp en ondersteuning. We spanden ons bovendien wederom in voor samenplaatsing van broertjes en zusjes na uithuisplaatsing.

Samenwerken met partners

Wij werkten in 2021 in diverse projecten samen om kindvriendelijke procedures te bevorderen:

- In het strafproces moet volgens het VN-Kinderrechtenverdrag en EU-Richtlijnen rekening worden gehouden met de ontwikkeling en de specifieke (beschermings)behoeften van minderjarige slachtoffers en verdachten. In het door de Europese Commissie gefinancierde project ‘Focus on my needs’ willen we Nederlandse wetgeving, beleid en praktijk daarmee in overeenstemming brengen. Onze ten behoeve van dit project opgezette FOCUS-jongerenadviesgroep stelde een enquête op om jongeren te vragen naar hun ervaringen in strafrechtelijke procedures. Daaruit volgde dat er in het strafproces meer rekening moet worden gehouden met de leeftijd en persoonlijke omstandigheden van kinderen en jongeren.
- 2021 was het laatste jaar in het project ‘Child protection strengthening

for children in conflict with the law’. In dit project werkten we aan het kindvriendelijker maken van het Oekraïense jeugdstrafrechtstelsel en adviseerden we de overheid over een speciale wet over jeugdstrafrecht. We voerden het project uit in het kader van het Matra-programma van het ministerie van Buitenlandse Zaken uit in Georgië, Albanië, Kosovo en Oekraïne. We werkten hierin niet alleen met onze partnerorganisaties All-Ukrainian Foundation on Children's Rights (AUFCR), de Public Health Foundation of Georgia (PHF) en Terre des Hommes Albania en Kosovo, maar ook met de Nederlandse Raad voor de Kinderbescherming en het Nederlandse Studiecentrum Rechtspleging, en hun counterparts in de betrokken landen. Eind 2021 hielden we ter afsluiting van het project twee succesvolle regionale high level hybride conferenties.

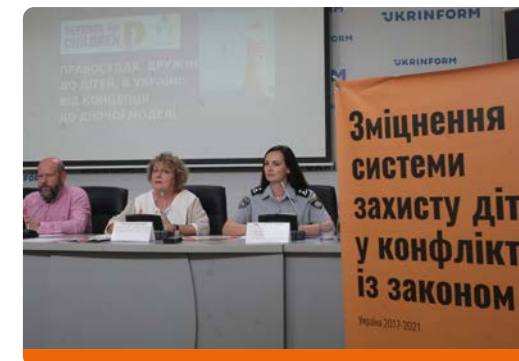


Foto: persconferentie van onze partnerorganisatie de All-Ukrainian Foundation for Children's Rights (AUFCR)

Lobby en advocacy

Enkele voorbeelden van signalen van verandering in Georgië, Albanië, Kosovo en Oekraïne als gevolg van ons werk in het project ‘Child protection strengthening for children in conflict with the law’ zijn:

- Professionals die in Georgië, Albanië, Kosovo en Oekraïne direct met minderjarige verdachten en veroordeelden werken, beschikken dankzij

de door ons gegeven training over de kennis en capaciteit om de rechten van deze kinderen te beschermen, in overeenstemming met internationale en Europese standaarden;

- In die landen is ook de implementatie van kinderrechten in de kinderschermings- en jeugdstrafrechtssystemen verbeterd door het ontwikkelen en implementeren van werkprotocollen voor casemanagement, procedures voor de inzet van psychologen of instructies voor de bejegening van minderjarigen.

In Nederland stond het jaar 2021 in het teken van de Tweede Kamerverkiezingen en de kabinetsformatie. We wezen in de aanloop naar het regeerakkoord op de noodzaak van kindgerichte werkwijzen in procedures. Dat deden we ook in de vijfjaarlijkse ngo-rapportage aan het VN-Kinderrechtencomité. In 2021 zagen we de volgende signalen van verandering:

- De goed bezochte *online study visit* die wij hielden over Barnahus (Scandinavisch model voor kindgerichte multidisciplinaire samenwerking in strafrechtelijke procedures) liet zien dat Nederlandse professionals het creëren van kindgerichte procedures belangrijk vinden;
- Sinds eind 2021 hebben niet-gearresteerde minderjarige verdachten op basis van een baanbrekende uitspraak recht op gratis rechtsbijstand. Een succes voor ons werk in het project CLEAR-Rights, dat wordt gefinancierd vanuit het Justice Programme 2014-2020 van de Europese Unie;
- Het (jeugd)herstelrecht krijgt mede als gevolg van ons (lobby)werk een zichtbaardere rol. Veelbelovend is dat er wordt ingezet op specialisatie, maatwerk en een brede preventieaanpak;
- In het regeerakkoord is opgenomen dat de rechtsbescherming van kind en gezin centraal komt te staan bij de verbetering van de jeugdbeschermingsketen;

- Op het artikel dat wij in het Nederlands Juristenblad publiceerden over de wettelijke verankering van samenplaatsing van broers en zussen, volgden veel reacties. Het leidde ertoe dat de publieke discussie hierover werd aangezwengeld.

Eva Huls, advocaat in dienstbetrekking



“Het was geweldig dat zoveel enthousiaste praktijk- en beleidsprofessionals, werkzaam in het straf- en vreemdelingenrecht, deelnamen aan de door ons georganiseerde internationale *online study visit* over Barnahus. Het onderstreept de interesse voor en het belang van het creëren van kindgerichte procedures.”



9. COMMUNICATIE

Met onze communicatie willen we het politieke besluitvormingsproces beïnvloeden om zodoende de rechten van kinderen in wetgeving en beleid verankerd te krijgen. Dit betekent dat we ervoor moeten zorgen dat kinderrechten op de agenda's staan van politici en beleidsmakers. Daarnaast willen we door publiciteit te zoeken (dreigende) kinderrechtschendingen aan de kaak stellen.

Ons werk in 2021

We richtten ons in de communicatie op politici, beleidsmakers, professionals, kinderen, hun ouders, jongeren en het brede publiek. We legden de focus daar waar verandering en aandacht nodig zijn voor het verbeteren van de situatie van kinderen. Dit deden we door wekelijks in de media onze visie te delen en door bijna dagelijks nieuws te verspreiden via onze website en sociale mediakanalen. Met het oog op de bescherming en naleving van kinderrechten verstuurden we maandelijks een nieuwsbrief en voerden we campagnes, vaak samen met collega-organisaties. Daarnaast gaven we als juridische kennisorganisatie voorlichting over de in het VN-Kinderrechtenverdrag opgenomen kinderrechten. In 2021 lanceerden we bovendien ons eigen succesvolle podcastkanaal: 'Recht van Spreken'.

Communicatie met onze financiers

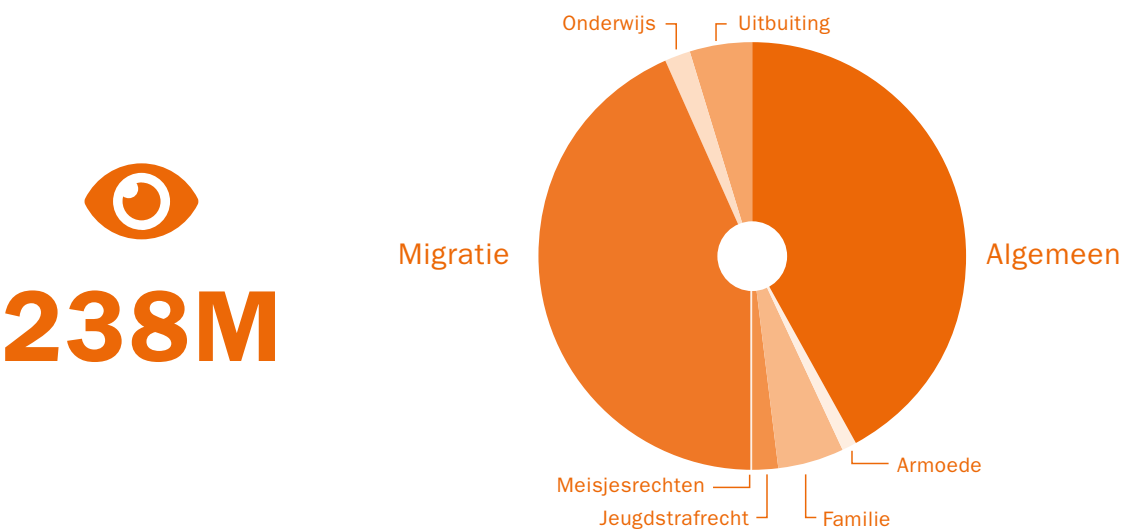
Om ons werk te kunnen doen, zijn we als goedbedoelenorganisatie afhankelijk van subsidies, fondsen en giften. Samen met onze vrijwilligers en andere sympathisanten geven zij ons werk draagvlak, legitimiteit en een financiële basis. We willen niet alleen meer fondsen werven, maar ook laten zien wat wij doen met de bijdragen die we mochten ontvangen. Daarom besteedden we in onze communicatie ook aandacht aan onze financiers:

particulieren, bedrijven, de Nationale Postcode Loterij, overheden en andere organisaties zonder winststreven.

We ontvangen regelmatig vragen of opmerkingen over ons werk via de telefoon, de mail of onze social mediakanalen. We reageerden hierop, ook in 2021, altijd zo snel mogelijk.

Totaal mediabereik in 2021

Het totaal mediabereik was in 2021 238.375.532 (238 miljoen) views. Dit is een daling ten opzichte van 2020, toen het totaal aantal views 475.245.986 bedroeg. Deze daling is veroorzaakt door het ontbreken van een grote kinderrechtencampagne. In 2020 voerden we bijvoorbeeld de campagne ‘#500kinderen’, samen met VluchtelingenWerk Nederland en Stichting Vluchteling. Die campagne zorgde voor veel aandacht in de landelijke media. In 2021 voerden we twee campagnes die kleiner waren qua opzet en bereik.



Illustratie 3: mediabereik per thema in 2021

Uitingen van ons werk in de (traditionele) media in 2021

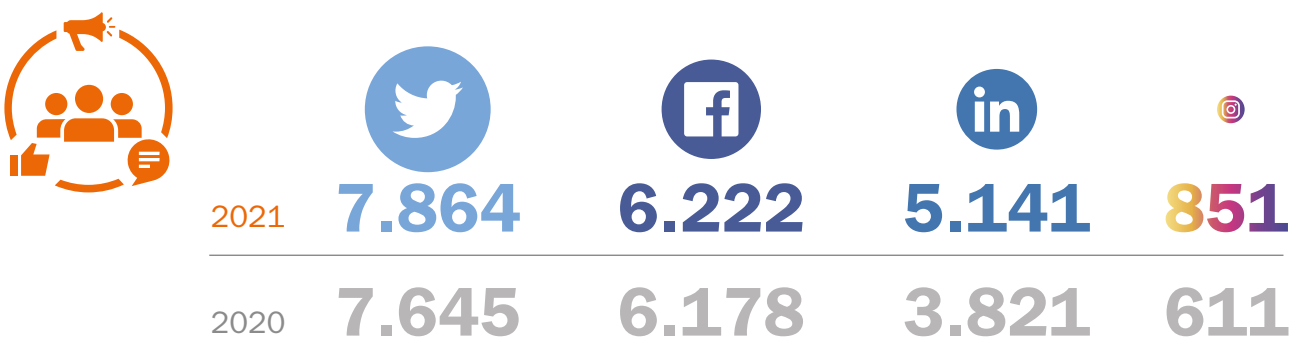
Het aantal uitingen van ons werk in de (traditionele) media nam in 2021 om dezelfde reden af.

	2021	2020	2019	2018
Landelijke TV	7	8	15	39
Landelijke radio	15	21	20	15
Landelijke kranten	41	100	46	112
Lokale/regionale kranten	113	309	138	283
Tijdschriften/vakbladen	7	11	15	5
Totaal aantal uitingen	183	449	234	454

Tabel 2: communicatie-uitingen in media

In 2021 werden we 218 keer in online berichten genoemd, aangehaald of geciteerd. In voorgaande jaren werd dit niet geregistreerd.

Volgers per social mediakanaal in 2021 en 2020



Illustratie 4: volgers per social mediakanaal

Meest bekeken posts per social mediakanaal in 2021

| Twitter



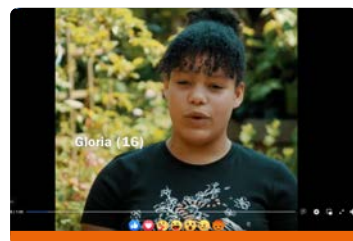
2 feb 2021. Overall water, sneeuw en wapperend tentdoek. Kinderen met rattenbeten op vergiftigde grond. Vandaag stemt de Tweede Kamer over de opvang van kinderen uit #Moria. 81% vd CDA-leden is voor solidariteit met deze kinderen. Laat de @cdavandaag-fractie het hart spreken? #fiksdemoria-deal

| LinkedIn



14 dec 2021. Een #schoolsluiting is nu niet in het belang van kinderen. Het sluiten van basisscholen mag slechts een uiterste maatregel zijn. Kinderen lijken nu als instrument te worden gebruikt om anderen te beschermen. Alternatieven lijken onvoldoende onderzocht. <https://lnkd.in/eW596KCN>

| Facebook (video)



13 sept 2021. Broers en zussen horen bij elkaar! Gloria (16) groeide samen met haar broer Chony op in een pleeggezin. Haar zus Chioma werd in een ander pleeggezin geplaatst. Hierdoor hebben ze veel van elkaar gemist en geen sterke band kunnen opbouwen. [...] #broerenzusdag #broerenzus #kinderrechten

| Instagram (video)



feb 2021. Kinderen in asielprocedures leven vaak jaren in onzekerheid: mogen ze blijven in Nederland of niet? Dat leidt tot psychische schade. Dit moet veranderen: het belang van het kind moet worden opgenomen in de wet. Stem jij op een partij zich daarvoor inzet? #stemvoorkinderen #TK2021 #vluchtelingen #kinderrechten #verkiezingen

Onze website



Via de website communiceerden we gemiddeld drie keer per week over actualiteiten in de media en de Tweede Kamer, over onze onderzoeken, programma's, de Kinderrechtenhelpdesk en acties zoals onze twee in 2021 gevoerde campagnes.

In 2021 bezochten ruim 85.286 bezoekers onze website. Dat is iets meer dan in 2020 toen 83.836 mensen de site bezochten. In totaal bekeken zij in 2021 213.773 pagina's, iets minder dus dan de 216.111 van vorig jaar.

Podcast

In februari 2021 lanceerden we ons podcastkanaal 'Recht van Spreken'. Onder leiding van onze host Carrie van de Kroon maakten we in 2021 zeven afleveringen over kinderrechtelijke onderwerpen. De podcasts zijn bijna 21.000 keer gedownload. De meest beluisterde gaan over passende jeugdzorg en kinderrechten na de Tweede Kamerverkiezingen van 2021. Onze overige afleveringen vindt u hier: www.defenceforchildren.nl/actueel/podcast



Campagnes

In 2021 voerden we geen grote campagne. Wel vroegen we voorafgaand aan de Tweede Kamerverkiezingen in maart aandacht voor kinderrechten-thema's. We analyseerden de programma's van dertien politieke partijen op negen verschillende kinderrechten-thema's. De scores verwerkten we in een Kieswijzer die we publiceerden op de speciaal voor de verkiezingen gelanceerde website www.stemvoorkinderen.nl.

In totaal bezochten 25.270 mensen de website. Zij bekeken meer dan 75.000 pagina's (zie illustratie 6). Na de homepage was de scorekaart de best bekeken pagina.

Met onze social mediacampagne bereikten we 180.000 mensen. We deelden video's over armoede, jeugdzorg en migratie, waarin ervaringsdeskundige jongeren een rol speelden. Ook vroegen we Tweede Kamerleden te reflecteren op moties die zij hadden ingediend ter versterking van kinder-

rechten in Nederland. Deze 'pluimen' werden net als de video's op social media goed bekeken.

Eind augustus 2021 startte ook de campagne #WeesWijs van Better Care Network Netherlands, een netwerk dat wordt geleid door een coalitie waarvan wij deel uitmaken. Het netwerk ontving in 2021 aanvullende financiering van het fonds Weeshuis der Doopsgezinden. De campagne had als doel (christelijke) jongeren te laten zien welke schadelijke gevolgen een vrijwilligersreis naar een kindertehuis heeft en hen te ontmoedigen dit soort vrijwilligerswerk te doen. Verschillende landelijke media besteedden er aandacht aan. Het leidde tot (nieuwe) Kamervragen over de overheidsaanpak van weeshuistoerisme.

Nieuwsbrief

We verstuurden ongeveer elke maand een nieuwsbrief aan professionals. We bereikten er in 2021 1.188 mensen mee, een lichte stijging ten opzichte van 2020 (1.172).



10. FONDSENWERVING

Ons werk voor kinderen is niet mogelijk zonder de benodigde financiering. We werven actief fondsen bij: institutionele donoren en overheden, bedrijven, fondsen en stichtingen en particulieren (in beperkte mate).

BATEN PER INKOMSTENBRON

	2021	2020	2019
Baten van particulieren	48.238	35.001	46.089
Baten uit nalatenschappen	88.000		
Baten van bedrijven	1.481	3.309	44.660
Baten van loterijorganisaties	1.062.547	990.221	867.756
Baten van subsidies van overheden	2.861.310	2.432.026	2.372.255
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.289.304	1.227.828	1.374.282
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	3.161	3.611	12.269
Totaal	5.354.042	4.691.996	4.717.311

Tabel 3: Baten per inkomstenbron

Particulieren en bedrijven

Een klein aantal particulieren en enkele bedrijven ondersteunen op maandelijkse basis of incidenteel ons werk.

Overheden

	2021
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	260.361
Ministerie van Justitie en Veiligheid	18.000
Ministerie van Buitenlandse Zaken - Advocating for Girls' Rights (GAA)	5.270
Ministerie van Buitenlandse Zaken – She Leads	1.223.938
Ministerie van Buitenlandse Zaken – Down to Zero	1.067.138
Ministerie van Buitenlandse Zaken – Matra	99.234
Europese Commissie	184.119
Overige	3.250
Totaal	2.861.310

Tabel 4: Baten van subsidies van overheden 2021

Defence for Children ontvangt ieder jaar financiering van diverse ministeries, waaronder het ministerie van Buitenlandse Zaken en het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Tevens ontvangen we financiering voor een aantal projecten van de Europese Unie.

Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport financierde Defence for Children in 2021 met € 260.361 om in Nederland voorlichting te geven over kinderrechten. Hiermee werden onder andere de website kinderrechten.nl mogelijk gemaakt en adviestrajecten over kinderrechten bij gemeenten. In 2021 werd een deel van het budget tevens gebruikt voor de coördinatie van de ngo-rapportage over de naleving van kinderrechten in Nederland, die in 2021 aan het VN-Kinderrechtencomité werd gestuurd.

Andere organisaties zonder winststreven

	2021
Stichting Kinderpostzegels Nederland	62.485
Save the Children Nederland	20.610
UNICEF Nederland	66.500
Terre des Hommes Nederland	10.000
Het Gehandicapte Kind	57.892
TUI Care Foundation	44.210
Stichting Adessium	154.752
Stichting Weeshuis der Doopsgezinden	178.504
Stichting Dioraphte	100.000
Fonds NutsOhra zorg voor kansen (FNO)	33.474
Centrum tegen Kinderhandel en Mensenhandel	75.791
Stichting Saxum Volutum	75.025
OAK Foundation	15.244
Tides Foundation	194.930
Overige	199.888
Totaal	1.289.304

Tabel 5: Baten van andere organisaties zonder winststreven 2021

Nalatenschappen

We ontvingen in 2021 twee legaten, waaronder een van wijlen mevrouw Carla Giesen (zie pagina 27). In totaal ging het om een bedrag van € 88.000.

Nationale Postcode Loterij



Defence for Children ontving als vaste beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij in 2021 weer een mooie jaarlijkse bijdrage van € 500.000. Dit bedrag is een enorme steun voor ons werk voor kinderrechten. Hiervoor willen wij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij hartelijk bedanken. De Nationale Postcode Loterij steunde in 2021 ook drie projecten die Defence for Children met samenwerkingspartners uitvoert. Het gaat om het project **Veilige Haven voor Vluchtelingenkinderen** (€ 468.607). In dit project ondersteunen we organisaties in Italië, Griekenland, Polen, Zweden, België en Ierland die juridische hulp verlenen aan vluchtelingenkinderen. Het tweede project is **Mind the Children** (€ 77.023), waarin we samen met Free Press Unlimited en onderzoeksjournalisten (verenigd in het netwerk Lost in Europe) aandacht vragen voor de vermissingen van vluchtelingenkinderen in Europa. In het derde project **We are Family** (€ 16.917) werken we samen met SOS Kinderdorpen en zetten we ons in om ervoor te zorgen dat de Nederlandse regering in de wet opneemt dat broers en zussen altijd worden samengeplaatst bij een uithuisplaatsing, tenzij dit niet in het belang is van (één van) de kinderen.

“De Nationale Postcode Loterij vindt het belangrijk dat we in onze wereld niemand uit het oog verliezen. Daarom steunen wij organisaties die werken aan een betere, groenere en rechtvaardigere wereld. Defence for Children zet zich in voor kinderen in Nederland en daarbuiten die zich in een kwetsbare situatie bevinden en die te maken hebben met een (dreigende) schending van hun rechten. Dit steunen wij graag met een jaarlijkse bijdrage van

500.000 euro. Daarnaast heeft Defence for Children dankzij onze deelnemers een extra bijdrage ontvangen voor drie bijzondere projecten. Een daarvan richt zich op het zoveel mogelijk samenplaatsen van broers en zussen na uithuisplaatsing. Broers en zussen worden regelmatig gescheiden opgevangen wegens een gebrek aan opvangplekken. Ieder kind dat om die reden niet wordt samengeplaatst, is er één te veel. Defence for Children werkt met onze steun daadkrachtig aan een oplossing voor dit probleem.”



Jonne Arnoldussen

Hoofd Goede Doelen bij Nationale Postcode Loterij

CBF-keurmerk



In 2016 heeft Defence for Children het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) -keurmerk gekregen. In 2021 ontving Defence for Children na een uitgebreide her-toetsing opnieuw de erkenning van CBF.

ANBI-status



Defence for Children is door de overheid erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Defence for Children betaalt geen belasting over het bedrag dat wordt geschonken en kan zo haar budget optimaal aan haar doelstelling besteden.



11. BEHEER EN ORGANISATIE

Het werk dat Defence for Children als organisatie uitvoert, wordt op dagelijkse basis gedaan door onze gedreven professionele medewerkers. Zij zetten zich onverstoort in om het verschil te maken voor kinderen. Hier zijn we trots op. In 2021 startten we nieuwe projecten, investeerden we in automatisering en zetten we verder in op het versterken van de interne organisatie. We veranderden de organisatiestructuur en stelden een nieuw meerjarig beleidsplan op. In 2022 voeren we dit in.

Personeel

We zagen in 2021 een stijging van het aantal medewerkers en FTE's. Dit werd gedeeltelijk veroorzaakt door dubbele bezetting vanwege ziekteverzuim en het invullen van vacatures die langdurig openstonden.

	2021	2020	2019	2018
Aantal medewerkers jaareinde	37	35	34	41
Aantal fte's jaareinde	30	29	28	33
Aantal vaste dienstverbanden	25	18	22	22
Aantal tijdelijke dienstverbanden	12	17	12	19

Tabel 6: Personele bezetting (fte)

Achttien stagiairs verleenden in 2021 hun medewerking aan de activiteiten van Defence for Children. Ze werden in de verschillende teams begeleid en kregen voor hun werkzaamheden een stagevergoeding. Daarnaast zetten vrijwilligers zich structureel (3) of tijdelijk belangeloos in voor onze organisatie, waarmee ze een waardevolle bijdrage leverden aan onze doel-

stelling. Zo zette het jongerenteam in het project FOCUS zich vrijwillig in voor de rechten van minderjarige slachtoffers in strafrechtelijke procedures.

Onze twaalf jongerenambassadeurs spanden zich in voor de erkenning van de rechten van kinderen zonder verblijfsvergunning. De ambassadeurs zijn jongeren die zelf jarenlang in onzekerheid leefden, wachtend op een verblijfsvergunning. Via de Kinderrechtenhelpdesk boden wij hun in die moeilijke periode juridische ondersteuning. Ze deelden in 2021 hun ervaringen en gaven kinderen zonder verblijfsvergunning een stem. Soms zelfs letterlijk, zoals in onze podcast over ontwikkelingsschade bij kinderen door lange verblijfsonzekerheid.

Beleid

Defence for Children vindt het belangrijk dat haar medewerkers en alle andere betrokkenen in een veilige en positieve omgeving kunnen werken. Deze omgeving creëren wij door:

- Actieve Personeelsvertegenwoordiging (PVT). Onze PVT bestaat uit vijf leden die in 2021 vier keer met de bestuurder de gevolgen van de coronacrisis, de werkdruk, het thuiswerken, het jaarverslag, de jaarrekening en de begroting bespraken.
- Het afsluiten van diverse verzekeringen voor medewerkers, stagiairs en vrijwilligers om zodoende risico's af te dekken en continuïteit te waarborgen.

Defence for Children heeft een integriteitssysteem, gericht op het voorkomen van en het reageren op (financieel) wangedrag, machtsmisbruik en seksueel grensoverschrijdend gedrag. We willen dat de regelingen en voorzieningen voor alle medewerkers van Defence for Children duidelijk zijn én worden nageleefd. We werken continu aan het verbeteren van ons

integriteitssysteem en willen dat iedereen ervan op de hoogte is en ernaar handelt.

- In 2021 pakten we de tekst van de gedragscode aan en maakten we deze toegankelijker en beknopter;
- Defence for Children beschikt over twee integriteitsfunctionarissen bij wie medewerkers terecht kunnen met vragen, zorgen of meldingen;
- Daarnaast zijn er ook twee vertrouwenspersonen (een interne en een externe);
- In 2021 werden twee vragen gesteld over integriteit. De betrokkenen waardeerden de tijd en ruimte die we namen om deze te beantwoorden. Wij zien dit als een kans om samen met de betrokken collega's te leren en te reflecteren op wat we samen verstaan onder integriteit en een veilig werkklimaat. Er werden in 2021 geen meldingen gedaan.

Onderdeel van het integriteitssysteem is het kinderschermingsbeleid. Dit ziet toe op het voorkomen van en omgaan met schade toegebracht aan kinderen in de uitvoering van ons werk.

- We stelden een nieuwe Child Protection Officer aan; deze medewerker is belast met advies, beleid en training rondom kinderscherming in de organisatie. Er waren in 2021 geen signalen van wangedrag van medewerkers (inclusief stagiairs en vrijwilligers) ten aanzien van kinderen of van toegebrachte schade aan kinderen.

In 2021 werkten we aan een vernieuwde versie van de klachtenregeling, die begin 2022 wordt geïntroduceerd. We ontvingen in 2021 twee klachten van cliënten bij de Kinderrechtenhelpdesk. In beide situaties besloot Defence for Children dat zij niets in de zaak van de cliënt kon betekenen. De cliënten waren het hier niet mee eens. Conform de klachtenregeling communiceerden we hierover met hen, waarna we de klachten beoordeelden en afhandelden.

We hebben een reisveiligheidsbeleid dat is bedoeld om alle medewerkers die naar het buitenland reizen te beschermen. Onze Safety and Security Officer coördineert dit beleid.

We hebben ook een partnerbeleid. Dit is gericht op de samenwerking met internationale partnerorganisaties die wij financieel ondersteunen. Het beschrijft onder andere de procedure met betrekking tot de selectie en beoordeling van potentiële partnerorganisaties.

Tot slot creëren we bewustwording onder medewerkers over de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en door verdere ontwikkeling van beleid en procedures rondom privacy en databeveiliging. Dit ligt in handen van onze functionaris Gegevensbescherming.

Selectie, monitoring en evaluatie van projecten

We ontwikkelen projecten die bijdragen aan het bereiken van de langetermijndoelstellingen in onze thematische programma's. We evalueren op vaste momenten de uitvoering in de projecten en programma's en zetten geleerde lessen waar nodig en mogelijk om in aanpassingen in de opzet en uitvoering van de (nieuwe) projecten en programma's.

Defence for Children ondersteunt partnerorganisaties in diverse landen via projecten. Met deze organisaties gaan we een contractuele relatie aan om een (deel van een) project uit te voeren. Hiermee versterken we lokale organisaties die zich inzetten voor de naleving van kinderrechten.

Voordat we een contract aangaan met een derde partij, voeren we aan de hand van ons partnerbeleid een uitgebreid assessment van de capaciteiten en bedrijfsvoering van de organisatie uit. Door regelmatig contact met de

projectpartners te onderhouden, borgen we de kwaliteit en de voortgang, sturen we bij wanneer nodig en houden we de donor op de hoogte. In 2021 was reizen vanwege de coronapandemie niet mogelijk. We intensiverden daarom het contact op afstand.

In een deel van onze projecten is capaciteitsopbouw van onze partnerorganisaties een belangrijke component. Vanuit onze eigen expertise als kinderrechtenorganisatie ondersteunen wij onze partners bij het versterken van hun organisaties volgens de kwaliteitsstandaarden die wij stellen.

Het komt voor dat er problemen ontstaan in de uitvoering die bijzondere aandacht vragen en/of zodanig zijn dat ze de uitvoering van het project belemmeren. Samen met onze projectpartners werken we dan aan oplossingen en verbeteringen. Soms leiden onze inspanningen niet tot verbetering. Dit maakt ingrijpen met speciale maatregelen soms noodzakelijk, met als uiterste maatregel dat we de samenwerking stopzetten. Problemen in de samenwerking met projectpartners bieden diverse leer- en verbeterpunten voor onze interne organisatie. In 2021 was ingrijpen niet nodig.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Gestimuleerd wordt om bij aanschaf en gebruik van producten, het kiezen van leveranciers en het kiezen en plannen van activiteiten bewust te zijn van de effecten ervan op mens, milieu en maatschappij. Het is een aandachtspunt om de organisatie hierin voortdurend te verbeteren.



12. TOEZICHT EN BESTUUR

RAAD VAN TOEZICHT

De bestuurder is eindverantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht bestond op 31 december 2021 uit de volgende onafhankelijke leden:

De heer H.S.M. (Holke) Wierema



Functie: Voorzitter en lid remuneratiecommissie

Lid sinds: 6 april 2017

Competenties: werkgeverschap, bedrijfsvoering van een stichting, kinderrechten, financieel beleid, administratie/accountancy, jeugdbeleid, fondsenwerving/sponsoring en personeelsbeleid.

Overige functies: voormalig bestuurder Save the Children Nederland.

Mevrouw C.A. (Stans) Goudsmit



Functie: Vice-voorzitter

Lid sinds: 6 april 2017

Competenties: kinderrechten, jeugdbeleid, personeelsbeleid en netwerk publieke domein.

Overige functies: gemeentelijke Kinderombudsman Rotterdam e.o. en mediator.

De heer S.J.W. (Stefan) de Bruijn



Functie: Voorzitter auditcommissie

Lid sinds: 6 april 2017

Competenties: communicatie, bedrijfsvoering van een stichting, juridische zaken (bedrijfsmatig), financieel beleid, jeugdbeleid en netwerk publieke domein.

Overige functies: mede-oprichter en eigenaar van Castro Communicatie, eigenaar SDB Advies en penningmeester bij Stichting NIOD Fonds.

Mevrouw A.J.M. (Janet) van Bavel



Functie: Voorzitter remuneratiecommissie

Lid sinds: 4 december 2019

Competenties: jeugdbeleid, multidisciplinaire aanpak kindermishandeling en huiselijk geweld en werkgeverschap.

Overige functies: voorzitter Raad van Toezicht Expertisebureau Online Kindermisbruik EOKM), lid Raad van Toezicht Centra Seksueel Geweld (CSG), voorzitter bestuur Landelijke Vereniging Aandachtsfunctionarissen Kindermishandeling (LVAK).

Mevrouw J.A. (Janneke) van Eijk



Functie: Lid auditcommissie

Lid sinds: 4 december 2019

Competenties: werkgeverschap, jeugdbeleid, jeugdhulpverlening, bedrijfsvoering, financiën en innovatie.

Overige functies: eigenaar van Van Eijk Management, actief in interim (project)management en coaching in het sociaal domein.

De Raad van Toezicht vergaderde in 2021 vijf keer. De belangrijkste onderwerpen op de agenda waren het jaarplan 2022 en de begroting 2022, het jaarverslag en de jaarrekening 2021, de gevolgen van de coronacrisis voor de organisatie, risicomanagement en monitoring en controle.

De leden van de Raad van Toezicht zetten hun ervaring en kennis belangeloos in. Zij ontvangen geen vergoeding voor hun functie. Reiskosten die gemaakt worden voor Defence for Children kunnen worden gedeclareerd. Dit heeft geen van de leden gedaan in 2021.

De Raad van Toezicht heeft twee commissies: de auditcommissie en de remuneratiecommissie. Zie verder hoofdstuk 13 (Verslag Raad van Toezicht).

BESTUUR

De statuten leggen de bestuurlijke verantwoordelijkheid binnen de organisatie neer bij de bestuurder. Dit is één persoon: bestuurder Mirjam Blaak.

VERANTWOORDINGSVERKLARING

Als uitgangspunt voor deugdelijk bestuur onderschrijft Defence for Children de 'drie principes van het CBF'. Volgens deze principes moet er een scheiding bestaan tussen toezicht houden, besturen en uitvoeren.

Toezicht houden

De toezichthoudende taak behoort toe aan de Raad van Toezicht. Deze benoemt en ontslaat de bestuurder en monitort en beoordeelt jaarlijks het functioneren van de bestuurder. De Raad van Toezicht stelt tevens de accountant aan. Daarnaast stelt de raad de auditcommissie in, beslist over statuten, strategische beleidsdocumenten, het eigen reglement en het bestuursreglement. Ook oefent de raad toezicht uit op een zorgvuldige omgang met onze belanghebbenden. De Raad van Toezicht beschikt over noodzakelijke middelen voor het adequaat uitvoeren van zijn taken.

Besturen

De dagelijkse leiding en het bestuur van de organisatie vallen onder de verantwoordelijkheid van de statutaire bestuurder. De bestuurder functioneert binnen de kaders van de statuten en het bestuursreglement. De bestuurder rapporteert aan de Raad van Toezicht over de voortgang van de organisatie. De bestuurder moet tevens verantwoording afleggen over de effectiviteit en efficiëntie van bestedingen en de omgang met belanghebbenden.

Uitvoeren

Het managementteam, bestaande uit de bestuurder, de manager kinderrechten, de manager programma's en fondsenwerving en het hoofd financiën, geeft leiding aan het proces van beleidsuitvoering door de werkorganisatie en wordt voorgezeten door de bestuurder die de eindbeslissingen neemt.

Bezoldiging bestuurder

Het salaris van bestuurder Mirjam Blaak valt binnen de norm van de Wet normering topinkomens. De beloning van de bestuurder voldoet eveneens aan de regeling beloning directeurs van Goede Doelen Organisaties. De

functie van bestuurder heeft een BSD-score van 415 punten, waarmee de functie in groep H valt. Daarbij hoort in 2021 een maximaal jaarsalaris van € 125.011 exclusief pensioen. Dit wordt verder toegelicht in de jaarrekening.

FINANCIEEL BELEID

Het financieel beleid van Defence for Children is gericht op een transparante en controleerbare financiële bedrijfsvoering die uiteindelijk bijdraagt aan transparantie, efficiëntie, kwaliteit en continuïteit. Het beleid is in lijn met de toetsingsnormen behorende bij Categorie D van het CBF. De organisatie maakt gebruik van een onafhankelijke accountant.

In 2021 kwam de organisatie, vanwege het ziekteverzuim en daarbij behorende kosten zoals wervings- en dubbele loonkosten, en het doorschuiven van projectactiviteiten, uit op een negatief resultaat van € 24.317.

Planning en controle

Door een gedegen planning en controlecyclus hebben we beheersing over en grip op de beleid- en bedrijfsvoering. Hierdoor hebben wij inzicht in hoe ver we onze doelstellingen bereiken en welke financiële middelen daarvoor nodig zijn.

- Jaarlijks wordt de begroting opgesteld en goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Maandelijks voert het managementteam een financiële analyse uit op basis van rapportages. Aan de hand van deze managementrapportages worden de financiële positie, projectvoortgang, liquiditeitssituatie, risico's en financieringsbehoeften besproken. Indien nodig worden er sturingsmaatregelen genomen.

- Per kwartaal wordt er gerapporteerd aan de auditcommissie en Raad van Toezicht. Hierbij worden de financiële status, de stand van zaken alsmede een jaareindeprognose meegenomen.
- Eens per drie jaar wordt de meerjarenbegroting opgesteld in lijn met het meerjarenbeleidsplan. Daarnaast analyseren wij of de rapportages aansluiten op de informatiebehoefte. Zo nodig passen we ze aan.

Interne monitoring

We hebben een projectenadministratie- en een gesloten urenregistratiesysteem, waarin we de inkomsten, uitgaven en urenregistratie per project bijhouden. De budgethouders van de verschillende teams monitoren doorlopend de projectinkomsten en -uitgaven. Deze resultaten worden besproken met de managers en in het managementteam.

Vermogensbeleid

We nemen geen onverantwoorde risico's in ons vermogensbeleid. Dit vinden wij belangrijk richting onze doelstelling en onze belanghebbenden. Alle gelden die wij ontvangen worden besteed aan projecten en programma's ten bate van onze doelstellingen. Daarnaast besteden wij onze gelden aan het voorbereiden van nieuwe projecten, fondsenwerving en overige beheer- en administratiekosten. Gelden die niet direct besteed worden, zetten we op een spaarrekening. Het vormen van vermogen is geen op zichzelf staand doel, maar is gericht op continuïteit en het kunnen blijven uitvoeren van ons werk. Voor de komende jaren is het doel de continuïteitsreserve de gewenste omvang te laten bereiken van 50% van het werkkapitaal, ongeveer € 1.200.000. Het werkkapitaal omvat alle kosten die doorlopen op het moment dat er geen projecten zijn.

Financiële kerngetallen

	2021	2020
Percentage wervingskosten ¹	1,30%	2,64%
Percentage beheer en administratie ¹	7,52%	8,65%
Liquiditeit (current) ratio ²	1,41	1,23
Solvabiliteitsratio ³	144%	126%

Tabel 7: financiële kerngetallen

De huidige liquiditeitssituatie van de organisatie is op orde. De liquiditeitsratio laat zien dat er op korte termijn voldoende middelen zijn om aan de verplichtingen te voldoen. Het solvabiliteitspercentage laat zien dat de organisatie in staat is om op korte termijn haar betalings- en aflossingsverplichtingen te voldoen.

RISICOMANAGEMENT

Risicomanagement biedt onze organisatie de mogelijkheid adequaat te anticiperen op risico's en is een integraal onderdeel van onze plannings- en controlecyclus. Om de meest belangrijke risico's te onderscheiden, maken we gebruik van een risicomatrix. Hierin maken we onderscheid tussen strategische, operationele en financiële risico's. We benoemen onze risico's en stellen (beheers)maatregelen op. Impact en risicobereidheid zijn daarnaast een belangrijk onderdeel. De impact van alle risico's binnen de matrix is aanvankelijk gemiddeld tot hoog. Indien een van de onzekerheden zich

1 ten opzichte van de som der lasten
2 vlottende activa gedeeld door kortlopende schulden
3 totale activa gedeeld door vreemd vermogen

voordoet, betekent dit dat wij onze doelstellingen minder goed of niet kunnen behalen. Wij hebben daarom een risico-averse houding ten opzichte van alle risico's. We benoemen hier de meest voorkomende risico's van afgelopen jaar of die met een hoge impact of kans van voorkomen.

STRATEGISCHE RISICO'S

Risico: kinderen worden onvoldoende beschermd of lopen schade op in onze projecten en werkzaamheden.

Impact: hoog

De veiligheid van kinderen is uitermate belangrijk. Om die veiligheid te garanderen hebben we een Kinderbeschermingsbeleid, waaronder een gedragscode, welke getekend wordt door medewerkers, toezichthouders, samenwerkingspartners en andere professionals die we betrekken bij onze werkzaamheden. De naleving hiervan wordt periodiek besproken. We hebben ook een klachten- en meldregeling. In 2021 begonnen we met het verbeteren van die regeling. Daarnaast moet iedereen een Verklaring omtrent Gedrag kunnen overhandigen.

OPERATIONELE RISICO'S

Personeelsrisico: onze medewerkers ervaren hoge werkdruk en stress en melden zich hierdoor (langdurig) ziek.

Impact: hoog

Het welzijn van onze medewerkers heeft voortdurend onze aandacht. Toch kregen we in 2021 door de combinatie van thuiswerken, werkdruk en geldende (corona)beperkingen vanuit de overheid, te maken met een uitzon-

derlijk hoog ziekteverzuimpercentage van 10,56%. Hoog ziekteverzuim heeft gevolgen voor het algehele resultaat van de organisatie, zorgt voor verhoogde werkdruk bij collega's en mogelijk meer uitval, en voor het niet kunnen uitvoeren van bepaalde activiteiten. In 2021 zochten we, daar waar uitval het hoogst was, naar oplossingen zoals werken op kantoor, de werkdruk en focus van werkzaamheden. Daarnaast trokken we extra personeel en externen aan om de werkzaamheden op te vangen. We hebben een ziekteverzuimverzekering die tegemoetkomt in de kosten van zieke medewerkers en zetten coachingstrajecten in voor de medewerkers die daar behoefte aan hebben.

Calamiteitenrisico: we kunnen als gevolg van calamiteiten projectpartners niet bezoeken en projectactiviteiten niet uitvoeren, en onze partners kunnen projectactiviteiten niet uitvoeren.

Impact: hoog

Ook in 2021 konden we onze projectpartners niet bezoeken. We losten dit op door meer digitale overleggen en de contacten goed te onderhouden, scherpere partnerassessments voor (nieuwe) partners en daar waar nodig meer financiële en inhoudelijke rapportagemomenten in te bouwen. Daarnaast konden er vanwege de pandemie bepaalde projectactiviteiten niet uitgevoerd worden. Per project werd gekeken naar de beste oplossing voor het project, de partner en voor ons. De oplossingsrichting varieerde van projectverlenging bij de donor tot het anders uitvoeren van de activiteit. Door het vroegtijdig anticiperen en door alternatieve manieren te bedenken om de activiteiten voort te zetten, beperkten we het risico dat projectactiviteiten niet uitgevoerd kunnen worden.

FINANCIELE RISICO'S

Risico: we hebben onvoldoende geld om ons werk te doen.

Impact: hoog

Traditioneel fondsenwerven wordt steeds moeilijker en om hierop te anticiperen verbeterden wij onze fondsenwervingsstrategie. We zetten in op meerjarige samenwerkingen met betrouwbare partners en zoeken naar alternatieve mogelijkheden zoals uitbreiding van particuliere donaties, nalatenschappen en legaten en extra financiële mogelijkheden binnen projecten. Ook voegden we een manager Programma's en fondsenwerving toe aan ons managementteam.

Risico: gelden worden niet zorgvuldig besteed en er is sprake van fraude en/of corruptie.

Impact: hoog

Om ervoor te zorgen dat het geld zorgvuldig wordt besteed, zien we toe op een actieve kostenbeheersing. We plannen en controleren projecten. Daarbij anticiperen we op mogelijke negatieve gevolgen zodat we hier adequaat op kunnen reageren en dit kunnen monitoren en rapporteren. Dit is geborgd in onze planning en controlecyclus. Deze cyclus wordt ook ingezet bij onze partners. Door toe te zien op een strikt anti-fraudebeleid, tussentijdse financiële rapportage en verplichte onafhankelijke accountantscontrole, zorgen we ervoor dat we het risico van fraude en/of corruptie beperken.



13. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht hield in 2021 vijf vergaderingen. Gedurende het jaar was er regelmatig contact tussen voorzitter en bestuurder over de voortgang van de organisatie op inhoudelijk, organisatorisch en financieel gebied. Ook de andere leden van de Raad van Toezicht spraken op individuele basis met de bestuurder en de medewerkers. Tijdens die besprekingen was er op basis van hun specifieke inhoudelijke, financiële en organisatorische deskundigheid aandacht voor uitwisseling van informatie en advies over relevante thema's voor de organisatie. Op deze manier bleef de hele Raad van Toezicht betrokken bij de voortgang van de organisatie.

De Raad van Toezicht besteedde aandacht aan de beleidsontwikkeling en aan actuele ontwikkelingen. Daarover leverde de bestuurder ter voorbereiding voortgangsrapportages aan. Op basis van deze rapportages werd de voortgang besproken en geëvalueerd. Een belangrijk onderwerp was het meerjarenbeleidsplan 2022–2024, dat in de vergaderingen uitgebreid aandacht kreeg. De kern van de discussie was het maken van keuzes en het brengen van focus in de werkzaamheden. Ook de financiële ontwikkeling en de continuïteit van de organisatie kwamen regelmatig aan de orde. Daarbij waren er enige zorgen over de gevolgen van de coronapandemie, zoals een verhoogd ziekteverzuim, capaciteitsproblemen en het door de coronamaatregelen niet kunnen uitvoeren van activiteiten. Dit zorgde voor druk op de resultaten.

Een vast onderdeel van het werk van de Raad van Toezicht is het goedkeuren en vaststellen van het jaarverslag en het jaarplan met als leidraad de missie van Defence for Children, de meerjarenstrategie en meerjarenraming. De organisatie slaagde er in 2021 in enkele belangrijke financieringen

veilig te stellen. Desondanks werd het jaar afgesloten met een tekort dat ten laste komt van de continuïteitsreserve. Dat brengt voor het komende jaar de uitdaging dit tekort weer om te buigen in een batig saldo.

Specifieke onderwerpen die dit jaar de aandacht kregen, waren onder meer de CBF-rapportage over de hertoetsing, particuliere fondsenwerving, de activiteiten van de collega-organisatie in de Palestijnse Gebieden, de advocacy-strategie, het adviesrapport van Kearney over het functioneren van de Kinderrechtenhelpdesk en de bezetting van het managementteam. Verschillende van deze onderwerpen komen elders in dit jaarverslag aan de orde. Als organisatie slaagde Defence for Children er ook dit jaar ondanks bezettingsproblemen tot tevredenheid van de Raad van Toezicht in de continuïteit van haar werk te waarborgen.

Verslag van de auditcommissie

De auditcommissie vergaderde vijf keer met de bestuurder en het hoofd financiën. Er werd aandacht besteed aan de impact van corona op de financiële voortgang. De financiën kwamen in de (gedeeltelijke) lockdown-periode meer onder druk. Dit was reden om aandacht te besteden aan verschillende scenario's en om de mogelijke alternatieven met de bestuurder en het hoofd financiën door te nemen. Het totaalplan 'financieel gezonde organisatie' kwam regelmatig terug op de agenda, mede in het kader van de ervaren werkdruk. Het structureel financieel gezond houden van Defence for Children stond daarbij centraal. De ontwikkeling van de ICT werd besproken in het kader van 'het nieuwe werken' aan de hand van een ICT-roadmap.

Met de externe accountant besprak de auditcommissie de financiële ontwikkeling en de rapportage en aanbevelingen van de accountant. Vanzelfsprekend kwamen de risicoanalyse en functiescheiding hierbij aan de orde.

Haar rapportages, bevindingen en aanbevelingen besprak de auditcommissie met de voltallige Raad van Toezicht.

Verslag van de remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie sprak ook dit jaar met de Personeelsvertegenwoordiging en de bestuurder over het beeld van de medewerkers omtrent de voortgang en de problemen van de organisatie. De input van de Personeelsvertegenwoordiging werd door de remuneratiecommissie meegenomen voor het functioneringsgesprek en het beoordelingsgesprek met de bestuurder. Daarvoor leverden ook de overige leden van de Raad van Toezicht input. Deze gesprekken met de bestuurder werden door de remuneratiecommissie in een verslag vastgelegd. De voltallige Raad van Toezicht ontving een korte mondelinge terugkoppeling. Op basis van de boordeling en de geldende regelgeving adviseerde de remuneratiecommissie de Raad van Toezicht over de honorering van de bestuurder.

Terugblik van de Raad van Toezicht op het verslagjaar

De Raad van Toezicht constateert dat ondanks de lange duur van de coronapandemie de organisatie zich goed heeft gehandhaafd, maar zag wel dat de situatie meer druk op de organisatie uitoefende dan in het voorgaande jaar. Dat kwam tot uitdrukking in een hoger ziekteverzuim en tegenvallende financiële resultaten. Met beide onderwerpen is de organisatie voortvarend aan de slag gegaan, waardoor de problemen in de tweede helft van het jaar beperkt bleven. De Raad van Toezicht constateert dat ondanks deze moeilijke omstandigheden de samenwerking met de bestuurder en de rest van de organisatie bevredigend en positief kritisch is verlopen. Inhoudelijk heeft Defence for Children ook in deze moeilijke periode kans gezien belangrijke thema's aan de orde te stellen en op de politieke agenda te houden. De Raad van Toezicht constateert met genoegen dat de bestuur-

der een heldere koers heeft ingezet om meer focus aan te brengen en keuzes te maken. Deze lijn zal in de komende jaren nog de nodige aandacht vergen, maar ook kansen bieden voor de toekomst.

Al met al is er in het verslagjaar veel en uitstekend werk verricht. De Raad van Toezicht kijkt met tevredenheid terug op de prestaties die de bestuurder en de organisatie in 2021 hebben neergezet en dankt allen in en buiten de organisatie die aan dit belangrijke werk hebben bijgedragen.



14. VOORUITBLIK

In 2022 blijft Defence for Children zich inzetten voor kinderen in Nederland en daarbuiten die zich in een kwetsbare situatie bevinden en die te maken hebben met een (dreigende) schending van hun rechten. Het VN-Kinderrechtenverdrag is hierbij onze leidraad. We blijven ons vooral richten op kinderen die vanwege een beperking, hun achtergrond, geloof, genderidentiteit, seksualiteit, sociaaleconomische status of op andere gronden, kansongelijkheid ervaren.

We combineren ook in 2022 individuele rechtshulp aan kinderen, ouders en professionals via onze Kinderrechtenhelpdesk met lobby en advocacy op lokaal, nationaal, regionaal en internationaal niveau, en strategisch procederen. We blijven daarbij samenwerken in projecten en coalities. Op internationaal niveau doen we dit met leden van de netwerken van Defence for Children International en ECPAT International. Daarbij staat expertiseontwikkeling van onszelf en de netwerken centraal.

Helaas wordt opkomen voor kinderrechten wereldwijd bemoeilijkt door een kleiner wordende ruimte voor het maatschappelijk middenveld en door beperking van de vrijheid om misstanden aan te kaarten. Partnerorganisaties die opkomen voor kinderrechten en kinderen en jongeren die zelf opstaan voor hun rechten, kunnen blijven rekenen op onze ondersteuning. Daarbij besteden we speciale aandacht aan meisjes en jonge vrouwen.

Daarnaast zien we dat kinderrechten momenteel bijzonder onder druk staan door de gevolgen van de coronapandemie, de klimaatcrisis en oorlogsgeweld. We doen wat we kunnen. Sowieso willen we in 2022 onze partnerorganisatie All-Ukrainian Foundation for Children's Rights, met wie we al

twintig jaar samenwerken aan de bewustwording van kinderrechten in Oekraïne, waar nodig extra ondersteunen.

Vanaf 2022 gaan we op basis van een nieuw beleidsplan, dat loopt tot en met 2024, in vijf thematische programma's (zie hieronder) werken aan de naleving van kinderrechten. Daarbij willen we binnen alle vijf programma's speciale aandacht besteden aan het recht van kinderen op betekenisvolle participatie en op gendergelijkheid en inclusie. Deze rechten zijn essentieel in de realisatie van andere kinderrechten en doorkruisen als overstijgende werkgebieden ál ons werk. Ook gaan we ons in 2022 verdiepen in de betekenis en reikwijdte van het VN-Kinderrechtenverdrag in de digitale omgeving.

We streven ernaar de komende drie jaar stappen te zetten richting de volgende doelen:

1. Strafrecht en kinderrechten:
Het strafrechtstelsel is kindvriendelijk voor alle minderjarige slachtoffers, verdachten en daders;
2. Seksuele uitbuiting van kinderen:
Alle kinderen worden beschermd tegen seksuele uitbuiting;
3. Inclusief onderwijs:
Alle kinderen gaan naar school in één inclusief onderwijssysteem;
4. Familie en kinderrechten:
Ieder kind groeit op in een veilige en passende gezinsomgeving;
5. Kinderrechten en migratie:
Het belang van het kind staat centraal in vreemdelingenwetgeving, -beleid en -praktijk.

In 2020 zijn we gestart met een traject om ons te ontwikkelen naar een toekomstbestendige organisatie, waarin kwaliteit, professionaliteit, werkplezier en impact voor kinderen centraal staan. Intern willen we in 2022 verder werken aan:

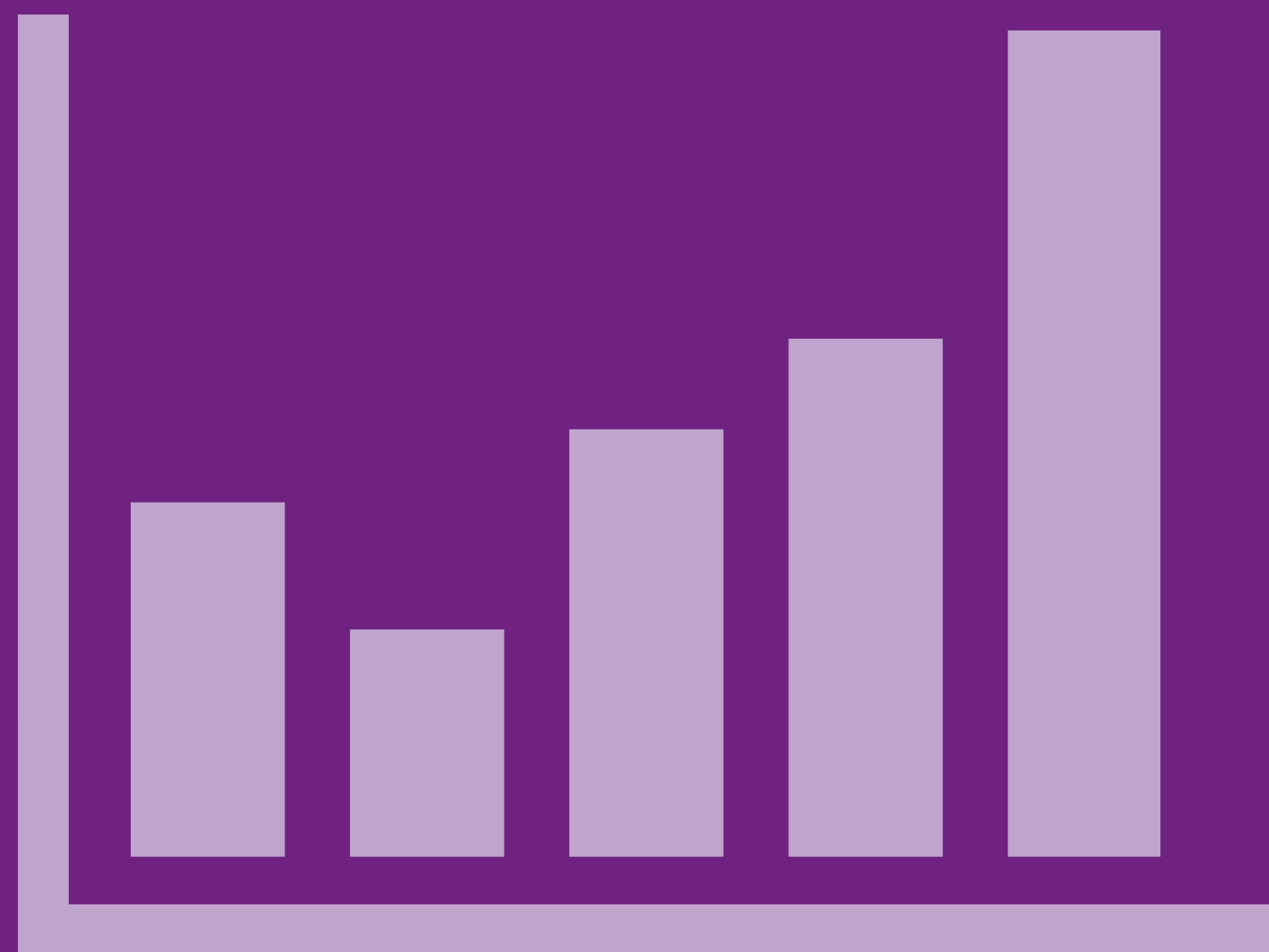
- een financieel gezonde en toekomstbestendige organisatie;
- verantwoordelijk bestuur en beleid;
- een veilige en stimulerende werkomgeving;
- een inclusieve organisatie;
- sterk projectmanagement.

Ytje Minke Hokwerda, projectcoördinator Jeugdrecht



“Kinderen leven in een wereld waar ze het digitale en fysieke moeiteloos met elkaar combineren. De onderlinge verwevenheid van de fysieke en de digitale omgeving is bij de toetsing aan kinderrechten niet vanzelfsprekend. We willen beter kunnen inspelen op wat er nodig is om kinderrechten niet alleen offline, maar ook online na te leven. Daar gaan we in 2022 onderzoek naar doen. Dit wordt gefinancierd door de Adessium Foundation.”

JAARREKENING



BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (NA RESULTAATBESTEMMING)

Alle bedragen zijn in euro's

	31-12-2021		31-12-2020	
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	41.773		83.745	
Materiële vaste activa	31.060		47.245	
		72.833		130.991
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa	1.948.930		1.817.860	
Liquide middelen	999.920		2.926.258	
		2.948.850		4.744.118
TOTAAL ACTIVA		3.021.683		4.875.108
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
- Continuïteitsreserve	925.096		935.669	
- Bestemmingsreserve	58.256		72.000	
		983.352		1.007.669
Kortlopende schulden				
Crediteuren	112.551		80.065	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	130.963		121.656	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	1.794.817		3.665.718	
		2.038.331		3.867.439
TOTAAL PASSIVA		3.021.683		4.875.108

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Alle bedragen zijn in euro's

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Baten:			
Baten van particulieren	136.238	36.000	35.001
Baten van bedrijven	1.481	4.000	3.309
Baten van loterijorganisaties			
- Jaarlijkse bijdrage	500.000	500.000	500.000
- Europese helpdesk	468.607	310.000	408.003
- We are family	16.917	20.000	27.053
- Lost in Europe	77.023	70.000	55.165
Baten van subsidies van overheden	2.861.310	2.500.000	2.555.846
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.289.304	1.430.000	1.227.828
Som van de geworven baten	5.350.881	4.870.000	4.812.205
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	3.161	3.350	3.611
Som der baten	5.354.042	4.873.350	4.815.816
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
Jeugdrecht en jeugdstrafrecht	1.263.357	1.320.000	1.313.418
Seksuele exploitatie en kinderhandel	1.550.677	651.000	1.174.513
Kinderrechten en migratie	836.758	1.031.000	588.780
Meisjesrechten	1.244.894	1.190.000	1.008.361
	4.895.686	4.192.000	4.085.072
Wervingskosten			
Wervingskosten	69.582	167.800	113.094
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	403.642	490.000	397.628

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Som der lasten	5.368.910	4.849.800	4.595.794
Saldo vóór financiële baten en lasten	- 14.868	23.550	220.022
Saldo financiële baten en lasten	- 9.449	- 3.000	- 1.538
Saldo van baten en lasten	- 24.317	20.550	218.484
 Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	- 10.573	92.550	146.484
Bestemmingsreserve Project ID-126	- 72.000	- 72.000	72.000
Bestemmingsreserve Legaat	58.256	-	-
	- 24.317	20.550	218.484

KASSTROOMOVERZICHT

Alle bedragen zijn in euro's

	2021	2020
Saldo van baten en lasten	- 24.317	218.484
Aanpassing voor:		
- Afschrijvingen	<u>59.802</u>	<u>62.671</u>
	59.802	62.671
Verandering in het werkkapitaal:		
- Mutaties vorderingen	- 131.071	606.073
- Mutaties kortlopende schulden	<u>- 1.829.108</u>	<u>-692.838</u>
	- 1.960.179	- 86.765
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	- 1.924.694	194.390
Netto-investeringen in vaste activa	<u>- 1.644</u>	<u>- 11.643</u>
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 1.644	- 11.643
Mutatie liquide middelen	1.926.338	182.747
Liquide middelen		
- stand per 1 januari	2.926.258	2.743.511
- stand per 31 december	999.920	2.926.258
Mutatie liquide middelen	- 1.926.338	182.747

ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMEEN

Deze jaarrekening is van de Stichting Defence for Children International Nederland – ECPAT Nederland, hierna te noemen Defence for Children of Stichting.

Status Defence for Children

Defence for Children is sinds begin 2010 gevestigd in het Kinderrechtenhuis aan de Hooglandse Kerkgracht 17G in Leiden. De Stichting is opgericht op 30 augustus 1989 en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel in Amsterdam onder dossiernummer: 41208813.

De Stichting heeft conform de statuten als doel:

- Het signaleren, stimuleren en waar mogelijk coördineren van lokale, nationale en internationale initiatieven gericht op het bevorderen en beschermen van de rechten van het kind, zoals omschreven in het VN-Kinderrechtenverdrag of op andere wijze erkend;
- Het geven van bekendheid aan deze materie;
- Het verstrekken van juridische en andere adviezen aan kinderen die het slachtoffer zijn of dreigen te worden van schendingen van bovenbedoelde rechten, of aan hun belangenbehartigers;
- Het verrichten van enigerlei werkzaamheden die met het vorenstaande in de meest uitgebreide zin van het woord verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door:

- Schenkingen, erfstellingen en legaten;
- Rente;
- Bijdragen van derden;
- Andere inkomsten.

Richtlijn

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen (RJ 650), onderdeel van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Algemeen

Vanwege vergelijkingsdoeleinden zijn waar nodig de vergelijkende cijfers aangepast. Bij de kantoor- en algemene kosten op pagina 70 zijn de overige kosten en het totaal aangepast voor 2020.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rente-methode. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en verliezen in het verslagjaar worden volledig verwerkt indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Omrekening vreemde valuta

Alle financiële transacties worden in euro's uitgevoerd. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening omgerekend verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De impact van de coronapandemie op de financiële resultaten is beperkt gebleven en zal de uitvoering van de activiteiten in 2022 niet belemmeren.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening gaat de directie uit van bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, en/of op de vermelding van de niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen op balansdatum, en/of op de baten en lasten, een en ander in de periode waarover wordt gerapporteerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafprijs minus de lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte levensduur. De volgende percentages worden gehanteerd:

Immateriële vaste activa:

Website, CRM, Kinderrechtenhelpdesk	20%
-------------------------------------	-----

Materiële vaste activa:

Inventaris	20%
------------	-----

Kantoorapparatuur	20%
-------------------	-----

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Deze worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Alle liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Projecttoekenningen en vooruit ontvangen/nog te besteden bijdragen

Alle toekenningen zijn volledig opgenomen onder de vlottende activa, onder aftrek van de middelen die reeds ter beschikking zijn gesteld aan Defence for Children. Het deel van de projecttoekenning dat nog niet is besteed, staat onder de kortlopende schulden.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om op korte termijn risico's te dekken en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Gezien de huidige omvang wordt een continuïteitsreserve van de helft van de kosten van de werkorganisatie nagestreefd.

Bestemmingsfondsen

In bestemmingsfondsen bevinden zich middelen die zijn verkregen met het oog op een door derden aangegeven specifieke bestemming. Het saldo van het bestemmingsfonds betreft dat deel van de ontvangen gelden, dat nog niet is besteed aan die specifieke bestemming.

Overige financiële verplichtingen

Crediteuren en overige schulden worden tegen de nominale waarde gewaardeerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Geoormerkte en niet geoormerkte giften

In de verslaglegging maken we onderscheid tussen giften inclusief periodieke donaties en ontvangsten van derden uit andere hoofde, waaraan door de gever expliciet een specifieke bestemming is gegeven ('geoormerkte giften') en giften waarvan de uiteindelijke bestemming door de gever aan Defence for Children wordt overgelaten ('niet-geoormerkte giften'). Alle ontvangen giften worden aangewend voor bestedingen die worden gedaan binnen de doelstellingen van Defence for Children. Baten uit giften worden verantwoord in het jaar van ontvangst. Baten uit nationale loterijen worden

verantwoord in het jaar waarin deze zijn toegezegd, tenzij er sprake is van baten die beschikbaar zijn gesteld voor specifieke projecten. In dat laatste geval worden de baten ingeboekt als de uitgaven zijn gerealiseerd.

Subsidies

Subsidies worden in de staat van baten en lasten ingeboekt in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven worden gerealiseerd.

Bestedingen

Bestedingen van langlopende projecten worden verantwoord conform de gerealiseerde projectbestedingen in het financieel boekjaar. Op het moment dat Defence for Children met een projectpartner een subsidieverplichting is aangegaan, wordt deze verplichting in de balans opgenomen. Hiermee wordt de verplichting direct als last verantwoord in de staat van baten en lasten. Bestedingen die nog niet daadwerkelijk zijn betaald, maar wel zijn gerelateerd aan het financieel boekjaar, zijn opgenomen als last in de periode waarover de last is verschuldigd.

Beheer- en administratiekosten

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten, die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of werving van baten.

Pensioenen

Defence for Children heeft een pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW. De hoogte van het pensioen van de werknemers is afhankelijk van leeftijd, salaris en dienstjaren. Bijdragen aan de pensioenregeling worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarover de bijdragen zijn verschuldigd.

TOELICHTING OP DE BALANS

Alle bedragen zijn in euro's

Immateriële vaste activa

	Software
Cumulatieve aanschafwaarde	275.421
Cumulatieve afschrijvingen	191.675
Boekwaarde 1-1-2021	83.745
Investeringen	-
Afschrijvingen	41.973
Mutaties gedurende het boekjaar	- 41.973
Cumulatieve aanschafwaarde	275.421
Cumulatieve afschrijvingen	233.648
Boekwaarde 31-12-2021	41.773

De immateriële vaste activa betreft het ontwikkelen van een website en het uitbouwen van het CRM-systeem.

Materiële vaste activa

	Inventaris	Kantoor apparatuur	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	54.149	125.842	179.991
Cumulatieve afschrijvingen	47.492	85.254	132.746
Boekwaarde 1-1-2021	6.657	40.588	47.245
Investeringen	1.644	-	1.644
Afschrijvingen	3.438	14.391	17.829
Mutaties gedurende het boekjaar	- 1.794	- 14.391	- 16.185

	Inventaris	Kantoor apparatuur	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	55.793	125.842	181.635
Cumulatieve afschrijvingen	50.930	99.646	150.575
Boekwaarde 31-12-2021	4.863	26.197	31.060

De materiële vaste activa betreft inventaris en computerapparatuur en wordt aangehouden voor de bedrijfsvoering.

	31-12-2021	31-12-2020
Totaal vaste activa	72.834	130.991

Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2021	31-12-2020
Nog te ontvangen subsidies en bijdragen	1.861.620	1.789.610
Vooruitbetaalde bedragen	7.631	18.715
Nog te ontvangen rente	-	13
Waarborgsommen	4.940	6.140
Overige vorderingen	74.740	3.381
	1.948.930	1.817.860

Nog te ontvangen subsidies en bijdragen

Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000
Ministerie van Buitenlandse Zaken	630.404	392.654
SOS Kinderdorpen	19.422	184.783
Europese Unie	74.015	7.500
Adessium	-	100.000
Het Gehandicapte Kind	10.992	48.187
Stichting Kinderpostzegels Nederland	11.508	41.950
Stichting Alexander	12.200	160.642
Stichting Saxum Volutum	150.000	12.200
Stichting Steunfonds Pro Juventute Nederland	5.000	-
Centrum tegen Kinderhandel en Mensenhandel	101.205	-
Fonds NutsOhra zorg voor kansen (FNO)	46.750	100.218

	31-12-2021	31-12-2020
Free Press Unlimited	9.429	4.974
Weeshuis der Doopsgezinden	90.280	216.570
Overig	200.415	19.931
	<u>1.861.620</u>	<u>1.789.610</u>
Liquide middelen		
ABN AMRO Bank	24.162	1.516.440
Triodos Bank	111.608	384.008
ASN Bank	654.819	982.951
ING Bank	108.530	42.461
ING Bank Spaar	100.000	-
Kas	801	398
	<u>999.920</u>	<u>2.926.258</u>

Alle liquide middelen die niet direct noodzakelijk zijn voor de bedrijfsvoering, worden op een spaarrekening of een depositorekening geplaatst. Ze blijven direct opvraagbaar. Periodiek wordt de financieringsbehoefte op korte termijn beoordeeld.

Reserves en Fondsen

	31-12-2021	31-12-2020
Reserves		
Continuïteitsreserve	925.096	935.669
Bestemmingsreserve	58.256	72.000
	983.352	1.007.669

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	935.669	789.185
Resultaatbestemming	- 10.573	146.484
Stand per 31 december	925.096	935.669

Het resultaat van 2021 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Het voornemen is om de continuïteitsreserve de komende jaren te laten stijgen tot de helft van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, hetgeen circa € 1.200.000 is.

Bestemmingsreserve Project ID-126

Stand per 1 januari	72.000	-
Resultaatbestemming	- 72.000	72.000
Stand per 31 december	-	72.000

De bestemmingsreserve Project ID-126 is gevormd in 2020 en ziet toe op het gelijknamige project waarvoor als gevolg van corona mogelijk activiteiten moesten worden uitgevoerd waarvoor geen dekking vanuit de donor zou zijn. In 2021 is dit project afgerond en daarmee komt de bestemmingsreserve te vervallen. Het restant wordt toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserve Legaat Meisjesrechten

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	58.256	-
Stand per 31 december	58.256	-

De bestemmingsreserve Legaat Meisjesrechten is gevormd in 2021 en ziet toe op het verbeteren van de positie van meisjes in West-Afrika. Dit legaat omhelst twee projecten en deze hebben een looptijd van 2 jaar, tot en met november 2023.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffingen	130.963	121.656
	130.963	121.656

	31-12-2021	31-12-2020
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Nog te besteden subsidies/bijdragen	1.348.102	3.163.740
Aangegane projectverplichtingen	259.980	305.632
Reservering vakantiedagen	94.098	106.839
Nog te betalen accountantskosten	8.612	13.068
Pensioenpremie	1.130	1.111
Overige	82.895	75.327
	<u>1.794.817</u>	<u>3.665.718</u>

Nog te besteden subsidies en bijdragen bestaan uit toegezegde subsidies die betrekking hebben op 2022 en uit nog te besteden subsidies die voor het jaar 2021 zijn toegekend, maar niet volledig zijn besteed. Projecttoekenningen worden in het geheel geboekt op nog te besteden subsidies/bijdragen. De afname van de reservering vakantiedagen is te wijden aan extra aandacht voor verlofopname in 2021.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Defence for Children International Nederland - ECPAT Nederland heeft een huurovereenkomst voor het in 2010 betrokken pand aan de Hooglandse Kerkgracht 17G te Leiden. Deze huurovereenkomst loopt tot 31 januari 2027. De jaarlijkse huurverplichting is € 59.160.

Er zijn diverse contracten met partnerorganisaties afgesloten ter grootte van € 259.980 per balansdatum. Deze zijn voorwaardelijk gesteld. Dit betekent dat als de subsidiegever moet stoppen met het verstrekken van subsidie, deze partnercontracten worden ontbonden.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Alle bedragen zijn in euro's

	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
Baten van particulieren			
baten van particulieren	48.238	36.000	35.001
baten uit nalatenschappen	88.000	-	-
	136.238	36.000	35.001
Baten van bedrijven	1.481	4.000	3.309
Baten van loterijorganisaties			
Nationale Postcode Loterij			
Jaarlijkse bijdrage	500.000	500.000	500.000
Europese Kinderrechtenhelpdesk	468.607	310.000	408.003
We are family	16.917	20.000	27.053
Lost in Europe	77.023	70.000	55.165
	1.062.547	900.000	990.221
Baten van subsidies van overheden			
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	260.361	270.000	242.589
Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	-	-	6.895
Ministerie van Veiligheid en Justitie	18.000	20.000	12.000
Ministerie van Buitenlandse Zaken			
Strategische partnerships	2.296.347	1.930.000	1.889.139
Matra	99.234	100.000	288.820
Europese Commissie	184.119	180.000	110.773
Overige	3.250	-	5.630
	2.861.310	2.500.000	2.555.846
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-		-

	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Stichting Kinderpostzegels Nederland	62.485	150.000	241.615
Save the Children Nederland	20.610	20.000	21.886
UNICEF Nederland	66.500	70.000	65.500
Terre des Hommes Nederland	10.000	10.000	10.000
Het Gehandicapte Kind	57.892	100.000	205.841
TUI Care Foundation	44.210	45.000	8.917
Stichting Adessium	154.752	155.000	121.668
Stichting Weeshuis der Doopsgezinden	178.504	180.000	80.290
Stichting Dioraphte	100.000	125.000	93.500
Fonds NutsOhra zorg voor kansen (FNO)	33.474	75.000	78.730
Centrum tegen Kinderhandel en Mensenhandel	75.791	100.000	116.858
Stichting Saxum Volutum	75.025	100.000	-
Oak Foundation	15.244	-	-
Tides Foundation	194.930	-	-
Overige	199.888	300.000	183.023
	1.289.304	1.430.000	1.227.828
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	3.161	3.350	3.611
	5.354.042	4.873.350	4.815.816

De baten van particulieren zijn donaties en giften verkregen van individuen die onze organisatie steunen. De baten van subsidies van het ministerie van Buitenlandse Zaken hebben veelal een looptijd van meerdere jaren. Voor de baten van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en ministerie van Justitie en Veiligheid vragen we jaarlijks een organisatiefinanciering aan.

De verschillen tussen begroot en werkelijk zijn veelal te verklaren door het kunnen uitvoeren van werkzaamheden die in 2020 waren uitgesteld en/of het uitstellen van werkzaamheden die gepland waren in 2021. Hiermee is in de begroting van 2021 geen rekening gehouden. Daarnaast is er ten tijde van begroten geen rekening gehouden met de toekenning van het project Building Back Better, die toekenning is pas in 2021 ontvangen.

Voor alle projecten gelden specifieke subsidievoorwaarden. De meest terugkerende verplichtingen zijn het schrijven van tussentijdse voortgangsrapportages en inhoudelijke en financiële eindrapportages. Een aantal toegekende subsidies vereisen een aparte accountantscontrole. Wij voldoen tijdig aan onze subsidieverplichtingen.

	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
Verstrekte projectsubsidies en projectbijdragen			
Jeugdrecht en jeugdstrafrecht	430.067	1.320.000	374.999
Seksuele exploitatie en kinderhandel	1.262.438	651.000	877.090
Kinderrechten en migratie	419.277	1.031.000	271.276
Meisjesrechten	961.565	1.190.000	727.718
	3.073.347	4.192.000	2.251.083
Communicatiekosten			
Voorlichting	22.209	25.000	12.465
Fondsenwerving	10.540	15.000	14.365
Campagne	34.097	35.000	15.700
Evenementen	2.396	5.000	7.300
Corporate communicatie	21.129	20.000	33.334
	90.370	100.000	83.165
Personeelskosten			
Brutosalarissen	1.417.258	1.740.000	1.456.224
Sociale lasten	276.686	329.200	271.468
Pensioenpremie	161.368	174.000	138.785
Reiskosten woon-werkverkeer	5.191	10.000	23.640
Personeelsverzekeringen	12.202	22.000	13.231
Ontvangen ziektegelden	- 73.609	-	-
Congressen/scholingskosten	2.723	36.000	143
Overige reiskosten en representatiekosten	5.198	150	1.319
Kosten vrijwilligers en stagiaires	1.765	1.000	555
Overige personeelskosten	57.207	38.150	32.025
	1.865.988	2.350.500	1.937.389

De administratieve vergoeding die we voor de uitvoering van projecten ontvangen is, net als in voorgaande jaren, afgetrokken van de brutosalarissen. Hierdoor komen we lager uit dan begroot. Vanwege corona hebben we in 2021 te maken gehad met een hoog ziekteverzuim en konden we een claim indienen bij de ziekteverzuimverzekering. Deze is gehonoreerd. Daarnaast verplaatsten we vanwege de coronamaatregelen een aantal evenementen/ trainingen naar 2022, waardoor de kosten lager zijn dan begroot. We keerden een thuiswerkvergoeding en reiskosten naar rato uit. Hierdoor zijn de reiskosten en overige personeelskosten hoger dan begroot. In 2021 hielden we rekening met een stijging van de personele verzekeringen, maar deze heeft zich niet voorgedaan.

	2021	2020
Personele bezetting		
Aantal medewerkers jaareinde (fte)	37	35
Aantal fulltime equivalenten (fte)	30	29

Overzicht bezoldiging directeur-bestuurder t.b.v. Wet normering topinkomens

Alle bedragen zijn in euro's

	2021	2020
	Mirjam Blaak	Mirjam Blaak
Functiegegevens	bestuurder	bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Dienstverband	36 uur per week (1 fte)	36 uur per week (1 fte)
Dienstbetrekking	ja	ja
In dienst sinds	1 juni 2003	1 juni 2003
Bezoldiging:		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	110.574	103.108
Beloning betaalbaar op termijn	12.074	10.365
Bezoldiging	122.648	113.473
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	191.000	189.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	n.v.t
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t	n.v.t

Het jaarinkomen blijft binnen het maximum volgens de Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Organisaties.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is per eind 2021 als volgt samengesteld. Hierin hebben zitting:

Naam functionaris	functie
De heer H.S.M. (Holke) Wierema	Voorzitter
Mevrouw C.A. (Stans) Goudsmit	Plaatsvervangend voorzitter
Mevrouw A.J.M. (Janet) van Bavel	Lid
De heer S.J.W. (Stefan) De Bruijn	Lid
Mevrouw J.A. (Janneke) van Eijk	Lid

De Raad van Toezicht geniet geen bezoldiging. De functionarissen kunnen hun onkosten declareren. De bestuurskosten zoals hieronder zijn weergegeven, betreffen hoofdzakelijk vergaderkosten. De toezichthouders hebben in 2021 geen reiskosten gedeclareerd.

	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
Huisvestingskosten			
Huur, inclusief energie en water	87.660	106.780	99.701
Overige huisvestingskosten	12.660	12.520	11.110
	100.320	119.300	110.811

De daling van huisvestingskosten wordt veroorzaakt door het afstoten van de grote vergaderzaal in 2021.

Kantoor- en algemene kosten

Accountantskosten	29.111	45.000	35.370
Automatiseringskosten	69.165	70.000	45.549
Kantoorbenodigheden, drukwerk	11.482	15.000	11.141
Documentatie en abonnementen	14.373	18.000	16.142
Telefoon, porti en vracht	11.294	14.500	8.686
Administratiekosten	10.146	10.000	10.178
Bestuurs- en vergaderkosten	984	1.850	1.466
Onderhoud inventaris, kantoorapparatuur en installaties	7.517	24.000	2.756
Verzekeringen algemeen	1.626	2.500	169
Overige	8.384	5.400	4.218
	164.082	206.250	135.675

	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
--	-------------------	-----------------	-------------------

De daling van de kantoor- en algemene kosten zijn het gevolg van doorgevoerde bezuinigingen. Vanwege de landelijke maatregelen omtrent corona en het verplicht thuiswerken zijn de kosten van kantoorbenodigdheden lager dan begroot

Afschrijving

Afschrijving software, inventaris en kantoorapparatuur

59.802	71.000	62.671
59.802	71.000	62.671

Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten

Bankkosten

-	-	13
9.449	3.000	1.551
- 9.449	- 3.000	- 1.538

Dit saldo wordt gevormd door bankkosten en rentebaten. Door de negatieve rente is er sprake van een last.

TOELICHTING LASTENVERDELING

Alle bedragen zijn in euro's

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming		Doelstelling				Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	2020
Lasten		Jeugdrecht en Jeugd-strafrecht	Seksuele exploitatie en kinder-handel	Kinder-rechten en migratie	Meisjes-rechten	Fondsen-werving				
Verstreckte projectsubsidies en projectbijdragen		430.067	1.262.438	419.277	961.565			3.073.347	1.999.000	2.251.083
Afdrachten aan verbonden internationale org.		2.099	6.162	2.046	4.693			15.000	15.000	15.000
Communicatiekosten		11.171	32.792	10.891	24.977	10.540		90.370	100.000	83.165
Personeelskosten		699.746	212.723	345.208	216.455	50.382	341.476	1.865.988	2.350.500	1.937.389
Huisvestingskosten		37.620	11.436	18.559	11.637	2.709	18.358	100.320	119.300	110.811
Kantoor- en algemene kosten		60.229	18.310	29.713	18.631	4.336	32.864	164.082	195.000	135.675
Afschrijvingen		22.426	6.817	11.063	6.937	1.615	10.944	59.802	71.000	62.671
Totaal		1.263.357	1.550.677	836.758	1.244.894	69.582	403.642	5.368.910	4.849.800	4.595.794
Verdeling		24%	29%	16%	23%	1%	8%	100%		

Toelichting

De toerekeningsgrondslagen en -methodiek zijn consistent toegepast sinds 2015. De kosten van de werkorganisatie worden grotendeels doorbelast op basis van het aantal fte's. De verdeling van lasten naar de werving van baten is gebaseerd op de daadwerkelijk geschreven uren.

De kosten van de werkorganisatie van Defence for Children bestaan uit:

• Publiciteit en communicatiekosten m.b.t. fondsenwerving	90.370
• Personeelskosten	1.865.988
• Huisvestingskosten	100.320
• Kantoor- en algemene kosten	164.082
• Afschrijvingen	59.802
	2.280.563

De kosten van de werkorganisatie worden verdeeld over de volgende categorieën:

- Doelstelling 1 t/m 4: het bevorderen van kinderrechten in Nederland en daarbuiten op basis van het Internationaal Verdrag inzake de Rechten van het Kind. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen de aan derden verstrekte subsidies en de kosten van de eigen activiteiten, programmabestedingen genaamd, in het kader van de doelstelling.
- Kosten voor de fondsenwerving hebben ten doel mensen en instellingen te bewegen geld te geven voor een of meer van de doelstellingen. Middels het schrijven van uren wordt bijgehouden hoeveel tijd er wordt besteed aan deze werksoort. In 2021 waren de wervingskosten 1,30% van de baten. De kosten voor fondsenwerving zijn in 2021 ten opzichte van 2020 gedaald vanwege de efficiëntie binnen de vernieuwde fondsenwervingsstrategie.
- Kosten voor beheer en administratiekosten zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet kunnen worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

BEGROTING 2022

Alle bedragen zijn in euro's

	Begroot 2022
Baten:	
Baten van particulieren	90.000
Baten van bedrijven	2.500
Baten van loterijorganisaties	
Jaarlijkse bijdrage	500.000
Projectbijdragen	200.000
Baten van subsidies van overheden	2.600.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.500.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	5.000
Som der baten	4.897.500
Lasten:	
Besteed aan doelstellingen	
Strafrecht en kinderrechten	710.000
Seksuele uitbuiting van kinderen	2.200.000
Kinderrechten en migratie	600.000
Inclusief onderwijs	118.000
Familie en kinderrechten	750.000
	4.378.000
Wervingskosten	
Wervingskosten	157.500
Beheer en administratie	
Kosten beheer en administratie	313.500
Som der lasten	4.849.000
Saldo vóór financiële baten en lasten	48.500
Saldo financiële baten en lasten	- 10.000
Saldo van baten en lasten	38.500

De Raad van Toezicht heeft in december 2021 de begroting voor 2022 goedgekeurd.

COLOFON

©2022 Defence for Children

Uitgave

Defence for Children
Hooglandse Kerkgracht 17-G
2312 HS Leiden

Tekst en redactie

Defence for Children
Mieke Breedijk (eindredactie)

Fotografie

Studenten van de Fotovakschool te Amsterdam
Defence for Children
Shutterstock

Ontwerp

Designink.nl

Informatie

Deze publicatie is ook als digitale versie beschikbaar:
www.defenceforchildren.nl/over-ons/jaarverslagen